



Miljøministeriet  
Naturstyrelsen

# Resultatkontrakt 2015



# Indhold

<b>Miljøministeriets koncernstrategi .....</b>	<b>3</b>
<b>Introduktion til Naturstyrelsens kerneopgaver .....</b>	<b>4</b>
<b>Naturstyrelsens udmøntning af koncernstrategien .....</b>	<b>5</b>
<b>Påtegning .....</b>	<b>6</b>
<b>Strategiske mål og succeskriterier for 2015 .....</b>	<b>7</b>
<b>Bilag 1: Miljøministeriets koncernfælles målhierarki .....</b>	<b>14</b>
<b>Bilag 2: Miljøministeriets strategiske pejlemærker og koncernmål .....</b>	<b>15</b>

# Miljøministeriets koncernstrategi

Miljøministeriets koncernledelse har i 2014 fastlagt en fælles mission, vision og strategi - en koncernstrategi - med det formål at sikre, at vi i Miljøministeriet fokuseret og sammenhængende tager fat på og får løst de udfordringer, vi har foran os.

Koncernstrategien er ministeriets fælles værktøj, som understøtter målet om en ambitiøs, effektiv og resultatskabende miljøpolitik. Koncernstrategien sætter retning og den prioriterer, hvilke områder Miljøministeriet som helhed - og ministeriets enkelte institutioner - særligt skal arbejde med. Den sikrer, at vi prioriterer vores ressourcer, så miljøministerens hovedprioriteter understøttes.

Foruden den fælles mission og vision består koncernstrategien af 8 koncernstrategiske pejlemærker og 20 underliggende koncernmål, der fastsætter mål og hovedprioriteter for ministeriets arbejde med et 1 - 4 års sigte. Det samlede koncernfælles målhierarki fremgår af bilag 1 og 2.



Koncernstrategiens pejlemærker, koncernmål er omsat i en række institutionsspecifikke mål for de enkelte institutioner, som definerer de væsentligste prioriterede indsatsområder for 2015. I de institutionsspecifikke mål konkretiseres det dermed, hvordan institutionen bidrager til at indfri de fælles koncernmål.

# Introduktion til Naturstyrelsens kerneopgaver

Naturstyrelsen arbejder for at natur og mennesker trives. Vi er som myndighed ansvarlig for den overordnede regulering af naturbeskyttelse, natur- og vandforvaltning, klimatilpasning samt fysisk planlægning i byer og det åbne land. Vi varetager endvidere driften af de statslige skov- og naturarealer, og understøtter flersidige formål med fokus på friluftsliv og naturbeskyttelse. Under hensyn til disse forhold gennemføres en økonomisk rentabel arealdrift.

Vi stræber efter at være en troværdig og professionel faglig institution, der leverer rådgivning og afgørelser af høj kvalitet og bidrager til at styrke administrationsgrundlaget for andre miljømyndigheder.

Vi fokuserer ressourcerne på vores kerneopgaver og på at skabe værdi. Naturstyrelsen samarbejder med og inddrager miljøområdets interessenter, store som små. Det er nødvendigt for at levere politikudvikling og forvaltning af høj faglig kvalitet. Vi har et helhedssyn, hvor vi arbejder på tværs af Miljøministeriet, centraladministrationen og den offentlige sektor med tidlig inddragelse af andre offentlige myndigheder i tværgående sager.

I 2015 arbejder vi bl.a. med udfoldelsen af Naturplan Danmark, hvor fundamentet for de mange projekter bliver støbt det kommende år. Forberedelsen og udrulning af vandplanernes 2. generation er en anden helt central opgave, ligesom natura 2000 planerne, som skal være klar inden årets udgang. Vi vil se på udviklingen af planlovens muligheder for at sætte gode rammer for vækst og udvikling i landets kommuner. Med baggrund i vækstaftalen fra 2014 er der etableret en frivillig ordning, hvor vi giver tilskud til at udtage landbrugsjord af drift, og vi skal have færdiggjort grundvandskortlægningen inden årets udgang. Endvidere er der et fortsat fokus på flersidigheden i driften af de offentlige skov- og naturarealer, eksport af miljøløsninger, styrelsens internationale engagement mv.

# Naturstyrelsens udmøntning af koncernstrategien

Naturstyrelsens kerneopgaver falder særligt inden for følgende koncernmål.

- Miljøministeriet arbejder for rent vand, en balanceret udvikling af land og by og en rig og varieret natur med særlig strategisk fokus på Natura 2000, vandrammedirektivet og på at stoppe tilbagegangen i biodiversitet. (Koncernmål 1a)
- Miljøministeriet skaber borgernær velfærd; renere luft, forbrugerprodukter uden problematiske stoffer, udvikling af friluftaktiviteter og målrettet klimatilpasning. (Koncernmål 1c)
- Miljøministeriet fremmer - under hensyntagen til et fortsat højt miljøbeskyttelsesniveau - vækst og beskæftigelse på strategisk udvalgte områder. (Koncernmål 2a)
- Miljøministeriet skaber frem mod 2020 en af Europas mest effektive offentlige miljøadministrationer for at understøtte en høj produktivitet i den offentlige og private sektor. (Koncernmål 2b)
- Miljøministeriet gennemfører ministeriets internationale strategi med fokus på kerneprioriteterne ressourceeffektivitet, vand, kemikalier og luft. (Koncernmål 3a)

Naturstyrelsens institutionsmål har særlig fokus på ministeriets pejlemærke om natur og velfærd og er fordelt på cirka halvdelen af koncernmålene. Derudover medvirker Naturstyrelsen aktivt til opfyldelsen af de øvrige pejlemærker og koncernmål.

Institutionsmålene har ud fra styrelsens store opgaveportefølje fokus på at bidrage til at opfylde koncernstrategien. Naturstyrelsen har endvidere et mål om udvikling af styrelsens faglige identitet samt koncernfælles mål om økonomistyring, trivsel og ministerbetjening.

Samlet set har de valgte institutionsmål til formål at understøtte Miljøministeriet som en effektiv, fagligt stærk og troværdig organisation.

# Påtegning

Resultatkontrakten indgås mellem Naturstyrelsen og Miljøministeriets departement og gælder for året 2015. Resultatkontrakten udgør en del af den samlede mål- og resultatstyring i Miljøministeriet.

Resultatkontrakten er ikke retsligt bindende og tilsidesætter ikke ministerens beføjelser og ansvar. Ministeren har stadig det sædvanlige parlamentariske ansvar, og gældende lovgivning og hjemmelskrav, budget- og bevillingsregler, overenskomster osv. skal følges, med mindre der på sædvanlig måde er skaffet hjemmel til fravigelse.

Resultatkontrakten ændrer ikke det almindelige over-/underordningsforhold mellem departement og styrelse.

Resultatkontrakten er i overensstemmelse med Finansministeriets vejledning og henstillinger for kontraktstyring.

Status på resultatopfyldelsen og hermed forbundet ressourceforbrug skal rapporteres til departementet og koncernledelsen kvartalsvis eller når departementet i øvrigt anmoder herom. Statusrapporteringen skal følge departementets instrukser. Departementet kontrollerer målopfyldelse og kvalitet i afrapporteringen og melder tilbage til styrelsen med korrektionen, hvis det vurderes nødvendigt. Den endelige resultatopfyldelse i resultatkontrakten skal rapporteres i styrelsens årsrapport i overensstemmelse med Moderniseringsstyrelsens og departementets vejledninger.

Direktøren har ansvaret for overholdelse og rapportering af resultatkontrakten.

København den 5. december 2014

København den 14. november 2014



Departementschef Henrik Studsgaard      Direktør Hanne Kristensen

# Strategiske mål og succeskriterier for 2015

## Naturstyrelsens resultatkontrakt 2015

Koncernmål	nr.	Institutionsspecifikke mål (nummereres fortløbende inden for pejlemærket)	Vægt i %	Kvartalsvise milepæle				Hvordan opgøres måles graden af målopfyldelse ved årets udgang? (på en skala fra 0-100 pct.)	Måltype (E, A, P, K)	Kobling til Finanslovs- mål	Kvarta lsvi svis opfølgn ing	Bemærkninger
				1. kvartal	2. kvartal	3. kvartal	4. kvartal					
<b>Koncernstrategisk pejlemærke 1. Vækst og udvikling af velfærd 38</b>												
1.a - Koncernmål om <b>Natur</b>	1.1	Naturstyrelsen arbejder for rent vand til gavn for mennesker og natur. De væsentlige indsatser for de kommende 6 år fastlægges i de kommende vandområdeplaner.  <b>Mål A:</b> Styrelsen arbejder i samarbejde med kommuner og andre interessenter for, at et fagligt velfunderet grundlag for endelige vandområdeplaner for 2. planperiode (VP2) er klar december 2015.  <b>Mål B:</b> NST understøtter implementeringen af vandløbsindsatserne i VP1 aktivt og følger op på fremdriften, herunder sikrer afløb fra bevillinger.  <b>Mål C:</b> I relation til arbejdet med VP2 udarbejder NST en kommunikationsplan samt en plan for at samle op på de forskellige VP-indsatser.	6	<b>A:</b> Høringen af udkast til bekendtgørelser om indsatsprogrammer og miljøål samt forslag til vandområdeplaner er iværksat.  <b>C:</b> Kommunikationsplan vedr. VP2 sendes til DEP.	<b>A:</b> Høring af udkast til bekendtgørelser og vandområdeplaner er afsluttet.	<b>A:</b> Behandling af høringssvar er afsluttet.  <b>C:</b> Monitoreringsplan vedr. VP2 indsatser sendes til DEP.	<b>A:</b> Grundlaget for endelig vedtagelse af bekendtgørelser og vandområdeplaner er klar december 2015.	<b>A:</b> Grundlaget for endelig vedtagelse af bekendtgørelser og vandområdeplaner er klar december 2015, og det møder ikke væsentlig faglig kritik fra forskningsinstitutionerne. Dette svarer til en målopfyldelse på 50%. Eventuel væsentlig faglig kritik reducerer målopfyldelsen efter en konkret vurdering.  Hver af de øvrige mål ( <b>B</b> og <b>C</b> ) vægter med hver 25 pct.	Aktivitet	RENT VAND		
1.a Koncernmål om <b>Natur</b>	1.2	Naturstyrelsen følger op på Rigsrevisionens beretning og statsrevisorernes bemærkninger om vandplanerne.  <b>Mål:</b> NST tager de nødvendige initiativer og tilpasser sine ressourcer til at løfte vandplanopgaverne tilfredsstillende.	6	Handleplan for opfølgning på Rigsrevisionens kritik fremsendes til DEP.		Status på handleplan fremsendes til DEP.		NST har udarbejdet en handleplan inkl. allokering af de nødvendige ressourcer. 100% målopfyldelse svarer til, at opgaverne i handleplanen for 2015 er løst inden årets udgang.	Aktivitet	RENT VAND		
1.a Koncernmål om <b>natur</b>	1.3	Naturstyrelsen arbejder for at forbedre miljøtilstanden og den biologiske mangfoldighed i de danske havområder. Natur- og miljøforbedringer bidrager til vækstgrundlag for bæredygtig produktion, bl.a. fiskeri. Indsatser for havmiljøet sker inden for rammerne af den danske havstrategi.  <b>Mål A:</b> Havstrategiens indsatsprogram er udarbejdet inden udgangen af 2015.  <b>Mål B:</b> NST udarbejder oplæg om de ønskede effekter og forslag til hvordan disse kan følges i kommende resultatkontrakter.	3	<b>A:</b> Socioøkonomiske analyser af udvalgte indsatser er igangsat.	<b>A:</b> Interessentinddragelse er gennemført. Indsatsprogrammet har været forelagt ØU.	<b>A:</b> Offentlig høring er igangsat.  <b>B:</b> Oplæg om effektindikatorer afleveres til DEP.	<b>A:</b> Havstrategien er udarbejdet.	<b>A:</b> Der er truffet politisk beslutning om indsatsprogrammet der danner grundlag for opnåelse af havstrategiens miljøål. En endelig politisk beslutning udløser 80% målopfyldelse. Manglende politisk beslutning udløser 0%.  <b>B:</b> Oplæg om fremadrettede effektindikatorer vægter med 20%.	Aktivitet	RENT VAND		

Koncernmål	nr.	Institutionsspecifikke mål (nummereres fortløbende inden for pejlemærket)	Vægt i %	Kvartalsvise milepæle				Hvordan opgøres måles graden af målopfyldelse ved årets udgang? (på en skala fra 0-100 pct.)	Måltype (E, A, P, K)	Kobling til Finanslovs- mål	Kvarta lsvi svis opfølgn ing	Bemærkninger
				1. kvartal	2. kvartal	3. kvartal	4. kvartal					
<b>Koncernstrategisk pejlemærke 1. Vækst og udvikling af velfærd 38</b>												
1a Koncernmål om <b>natur</b>	1.4	Naturstyrelsen udarbejder i dialog med kommuner, interesseorganisationer og lodsejere Natura 2000-planer for at sikre levesteder for dyr og planter i de særligt beskyttede og værdifulde naturområder (Natura 2000 områder).  <b>Mål:</b> Grundlaget for endelige Natura 2000 planer for 2. planperiode er klar i 4. kvartal 2015.	4		A: Høringssvar er modtaget, og dialogen om færdiggørelsen af planerne er indledt.  Status for fremdrift gives til DEP inden udgangen af kvartalet.	B: Overbliknotat med væsentlige politiske problemstillinger fra den offentlige høring er leveret til DEP.	C: Udkast til høringssnotat og natura 2000 planer (inkl. indstilling om tiltrædelse) leveret til DEP.  Aftale om samarbejde m.l. NST's decentrale enheder og kommunerne om handleplanlægningen indgået.	A: Planforslag er offentligt annonceret og høringen gennemført. Der er endvidere aftalt møde med de væsentligste interessenter. Vægter 25%.  B: Overbliknotat med væsentlige politiske problemstillinger udarbejdet. Vægter 25%.  C: Endelige planer (inkl. tilhørende materiale) udarbejdet. Vægter 50%.	Aktivitet	RIG NATUR OG EN BALANCERET UDVIKLING AF BY OG LAND		
1a Koncernmål om <b>natur</b>	1.5	Miljøministeriet har fået sat en ambitiøs dagsorden for udviklingen af den danske natur med lanceringen af Naturplan Danmark. De kommende års arbejde er koncentreret inden for indsatsområderne 1) Bedre og mere sammenhængende natur, 2) Styrket indsats for vilde dyr og planter, og 3) Fællesskab gennem naturoplevelser.  <b>Mål:</b> Naturstyrelsen vil i 2015 fokusere på en række indledende initiativer i Naturplan Danmark og sikre et langsigtet og koordineret forløb for beskyttelse og forbedring af det samlede naturgrundlag i Danmark.	5	Lovforslag (om handlende det grønne danmarkskort og gødskning) vedtages inden udgangen af februar.	Der udsendes vejledning til det grønne danmarkskort til kommunerne inden udgangen af 2. kvartal.	Der gennemføres 2 workshops om det Grønne Danmarkskort for kommunerne inden udgangen af 3. kvartal		Lovforslaget er vedtaget inden udgangen af februar (vægter 50%).  De to øvrige milepæle vægter med 25 % hver.	Aktivitet	RIG NATUR OG EN BALANCERET UDVIKLING AF BY OG LAND		
1a Koncernmål om <b>natur</b>	1.6	Naturstyrelsen arbejder for at øge biodiversiteten på styrelsens egne arealer, herunder ved gennemførelse af Natura 2000 plejeplaner og initiativer til opfølgning på Naturplan Danmark og det nationale skovprogram som fx udpegningen af livstræer.  <b>Mål A:</b> Natura 2000-plejeplanerne for NST arealer for 1. planperiode 2010-2015 er gennemført ved årets udgang.  <b>Mål B:</b> Der er udpeget 10.000 livstræer i samarbejde med frivillige.  <b>Mål C:</b> Der udarbejdes indikator for biodiversitet på styrelsens egne arealer mhp. at følge effekterne fremadrettet fra 2016.	3	B: 1.000 livstræer udpeget	C: NST udvikler i samarbejde med DCE en indikator for biodiversitet på styrelsens arealer ud fra NOVANA data for artsindeks.	B: 7.000 livstræer udpeget	A: De tiltag, som fremgår af Natura 2000-plejeplanerne for NST arealer for 1. planperiode 2010-2015 er gennemført ved årets udgang.	Gennemførelse af de nævnte tiltag (A, B og C) inden årets udgang udløser hver 33,3 %.	Aktivitet	RIG NATUR OG EN BALANCERET UDVIKLING AF BY OG LAND		



Koncernmål	nr.	Institutionsspecifikke mål (nummereres fortløbende inden for pejlemærket)	Vægt i %	Kvartalsvise milepæle				Hvordan opgøres måles graden af mål opfyldelse ved årets udgang? (på en skala fra 0-100 pct.)	Måltype (E, A, P, K)	Kobling til Finanslovs- mål	Kvarta lsvi svis opfølgn ing	Bemærkninger
				1. kvartal	2. kvartal	3. kvartal	4. kvartal					
<b>Koncernstrategisk pejlemærke 1. Vækst og udvikling af velfærd 38</b>												
1a Koncernmål om <b>natur</b>	1.7	Naturstyrelsen arbejder for at genskabe og forbedre natur og reducere udledning af drivhusgasser fra kulstofrige lavbundsjord. Arbejdet sker med baggrund i vækstaftalen i 2014, hvor det er besluttet at afsætte midler til en frivillig ordning, hvor NST giver tilskud til at udtage landbrugsjord af drift. Indsatsperioden kører frem til 2017 og målsætningen er samlet ca. 2.500 ha.  <b>Mål:</b> I 2015 skal udtages 350 ha. jord.	3		Tilsagn om 50 ha (akkumuleret data)	Tilsagn om 100 ha (akkumuleret data)	Tilsagn om 350 ha (akkumuleret data)	Tilsagn i 2015 for 350 ha eller derover udløser 100 % mål opfyldelse. Under 300 ha 0 %. Derimellem fastsættes procenten proportionalt.	Aktivitet	RIG NATUR OG EN BALANCERET UDVIKLING AF BY OG LAND		Tilsagn gives til forundersøgelser og/eller gennemførelse.
1c. Koncernmål om <b>velfærd</b>	1.8	Naturstyrelsen arbejder for at sikre rent drikkevand for nuværende og kommende generationer. Et centralt redskab i planlægning for rent drikkevand er at kortlægge grundvandet i Danmark.  <b>Mål:</b> I 2015 afsluttes den planlagte kortlægning, herunder de resterende 3.800 km <sup>2</sup> , og det fremadrettede arbejde tilrettelægges.	4					Afslutning af grundvandskortlægningen udløser 100 % mål opfyldelse.	Aktivitet	RENT VAND		Antal km <sup>2</sup> følges kvartalsvist.
1c. Koncernmål om <b>velfærd</b>	1.9	Naturstyrelsen følger op på tidligere års indsats indenfor klimatilpasningen og samarbejder med Kystdirektoratet og kommunerne om at forebygge oversvømmelser m.v. som følge af klimaforandringer. Arbejdet fokuserer på at skabe tryk og beskytte værdier, herunder opfølgningen på EU's oversvømmelsesdirektiv.  <b>Mål A:</b> Kommunerne øger sine aktiviteter til forebyggelse af klimaaendringer.  <b>Mål B:</b> Der er afleveret fyldstgørende til EU senest 22. december 2015.  <b>Mål C:</b> Oplæg til koncept for den næste planperiode 2016-2021 inkluderer forslag til samtænkning af Oversvømmelsesdirektivet og Klimatilpasningsplanerne. (med KDI)	4	C: Endeligt oplæg til koncept for den nye planperiode 2016-2021 er afleveret til departementet.	C: Oplæg til koncept for den nye planperiode er drøftet og godkendt i departementet.	B: Kommunerne har senest den 22. oktober 2015 afleveret deres risikostyringsplaner.	C: Senest den 22. december 2015 er risikostyringsplanerne afleveret til EU.	A: Survey blandt Forsyningssekretariatets godkendelser af prisloft til klimatilpasning for alle landets kommuner viser øget aktivitetsniveau i 2015 ift. 2013 (for klimatilpasningsplanerne). Vægter med 50 %.  B: Afleveret fyldstgørende til EU den 22. december 2015. Vægter med 25 %.  C: Afleveret et koncept for den næste planperiode, som er drøftet med departementet. Vægter med 25 %.	Effekt / Aktivitet	RENT VAND		Et øget aktivitetsniveau måles i mio. kr.

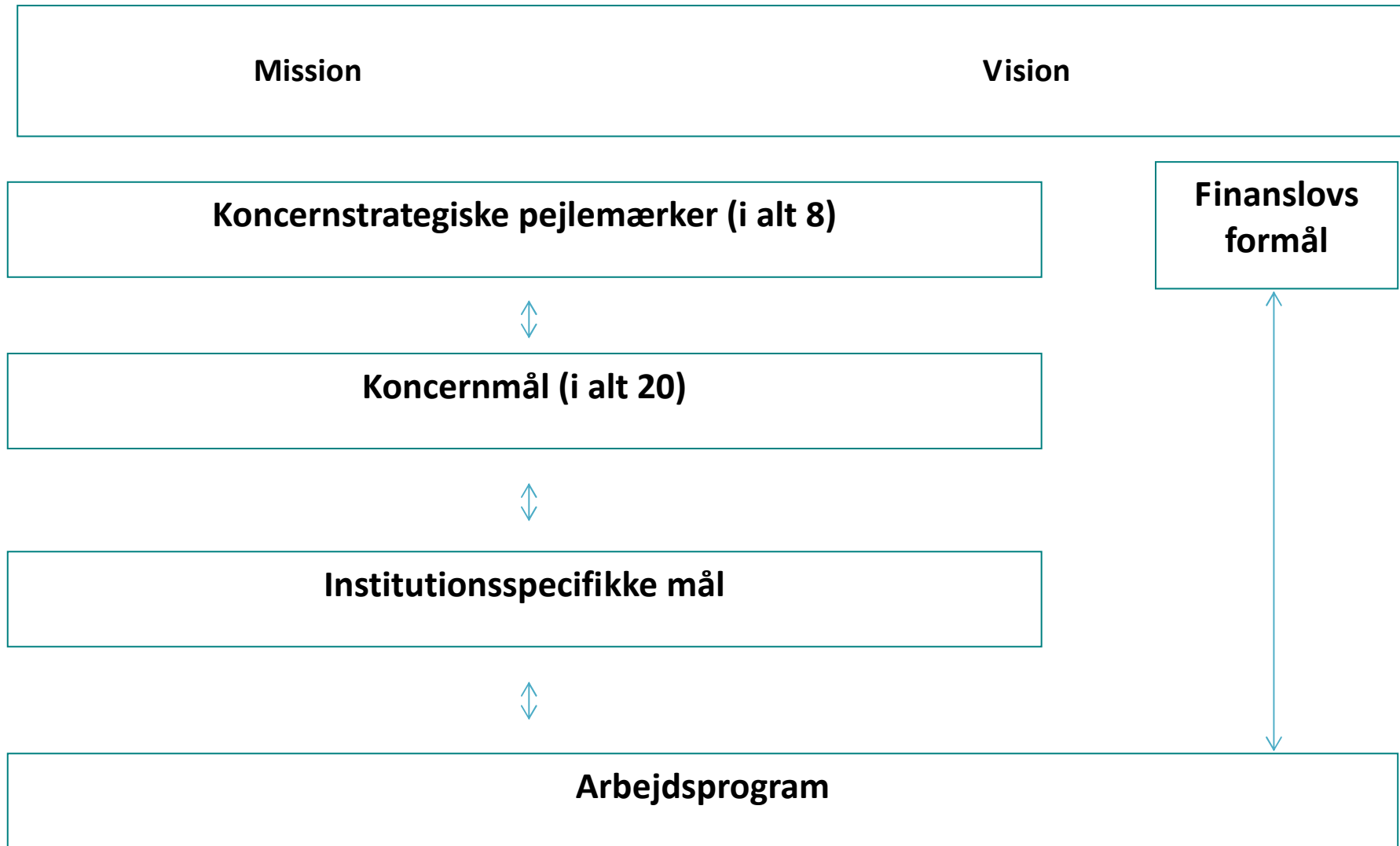
Koncernmål	nr.	Institutionsspecifikke mål (nummereres fortløbende inden for pejlemærket)	Vægt i %	Kvartalsvise milepæle				Hvordan opgøres måles graden af målopfyldelse ved årets udgang? (på en skala fra 0-100 pct.)	Måltype (E, A, P, K)	Kobling til Finanslovs- mål	Kvarta lsvi svis opfølgn ing	Bemærkninger
				1. kvartal	2. kvartal	3. kvartal	4. kvartal					
<b>Pejlemærke 2. Produktivitet og konkurrenceevne. 14</b>												
2a Koncernmål om vækst og beskæftigelse	2.1	Naturstyrelsen medvirker til igangsættelse af projekter, der fører til bedre og billigere miljøløsninger på vandteknologirådet, hvor også kommunikationssporer herom styrkes. Indsatsen bidrager til at fremme vækst og beskæftigelse i Danmark.  <b>Mål A:</b> I 2015 gennemføres en effektivisering af den hidtidige indsats med fokus på fremadrettede anbefalinger og inddragelse af interessenter.  <b>Mål B:</b> Bevillingerne til MUDP og Grøn Innovationspulje er udmøntet og har afledt en række positive omtaler i pressen.	4		A: Der er gennemført en effektivisering af MIM's hidtidige vækstindsats på vandteknologiområdet	A: Møder mellem NST direktion og DANVA, DI og Dansk Miljøteknologi vedrørende NST's indsats på vandteknologi.	B: MUDP bevilling for 2015 samt Grøn Innovationspulje uddelt til projekter, der fører til bedre og billigere miljøløsninger.	A: Gennemførelse af effektiviseringsvægt med 40 %.  B: Bevillingerne er blevet udmøntet, og der har i 2015 været mindst 30 positive omtaler af MUDP støttede vandteknologiprojekter i pressen. Vægter med 60 %.	Effekt / kvalitet	RENT VAND		
2a Koncernmål om vækst og beskæftigelse	2.2	Naturstyrelsen understøtter mulighederne for vækst og udvikling inden for Planlovens rammer.  <b>Mål:</b> Naturstyrelsen udarbejder i 2015 en faglig platform for, hvordan planloven kan anvendes til at understøtte vækst og udvikling, og samtidigt beskytte natur- og landskabsinteresser.	6	I samarbejde med DI og KL afholdes tre seminarer om, hvordan erhvervsplanlægning kan bidrage til vækst og attraktive byer.  Udvalgsarbejde (KL) om udviklingen af planloven afsluttes.			Detailhandelsredegørelsen udarbejdes og oversendes til Folketinget.	Naturstyrelsens arbejde med den faglige platform for planloven har resulteret i afholdelse af seminarer med erhvervsinteresser, været igennem udvalgsarbejdet og detailredegørelsen er udarbejdet og oversendt til Folketinget.  Såfremt hele processen er gennemført, som beskrevet, udløses 100 % målopfyldelse. For hvert af de tre milepæle, der ikke er opfyldt, fratrækkes 1/3.	Aktivitet / kvalitet	RIG NATUR OG EN BALANCERET UDVIKLING AF BY OG LAND		
2b Koncernmål om effektivitet	2.3	Naturstyrelsen bidrager til at sikre fuldt udbytte af og fuld transparens omkring forskningsbevillingerne under Miljøministeriet.  <b>Mål A:</b> Naturstyrelsen bidrager aktivt til at skabe mere transparens (sammenhæng mellem opgave og pris) i en arbejdsgruppe med Departementet for bordenden, med henblik på bedre grundlag for prioritering af den bevilling, som MIM årligt tildeler DCE, jf. rammeaftalen for 2015-2018.  <b>Mål B:</b> Rammeaftalen mellem DCE og MIM for 2016-2020 herunder DCEs arbejdsprogram er klar senest 1 december.	4		B: DEP og NST har drøftet udkast til kommende års prioriteringer samt skitset tidsplan for arbejdet.  A: NST bidrager aktivt i arbejdsgruppe om øget transparens.		B: Primært november 2015 foreligger oplæg til prioriteringer for opgaverne i 2016 mellem DCE og MIM, som er forelagt for styregruppen for rammeaftalen.	A: 50 % af den samlede målopfyldelse betragtes som opfyldt, når NST har leveret aktivt indtil arbejdsgruppen vedrørende øget transparens inden udgangen af 2. kvartal 2015.  B: 50 % af den samlede målopfyldelse er baseret på, at DCEs arbejdsprogram 2016 er på plads og aftalt mellem parterne senest d. 1. december 2015.	Aktivitet	RIG NATUR OG EN BALANCERET UDVIKLING AF BY OG LAND		

Koncernmål	nr.	Institutionsspecifikke mål (nummereres fortløbende inden for pejlemærket)	Vægt i %	Kvartalsvise milepæle				Hvordan opgøres måles graden af målopfyldelse ved årets udgang? (på en skala fra 0-100 pct.)	Måltype (E, A, P, K)	Kobling til Finanslovs- mål	Kvarta lsvi svis opfølgn ing	Bemærkninger
				1. kvartal	2. kvartal	3. kvartal	4. kvartal					
<b>Pejlemærke 3. Internationalt engagement.</b>												
<b>7</b>												
3.a Koncernmål om <b>international strategi</b>	3.1	Naturstyrelsen bidrager til at styrke Miljøministeriets internationale engagement, både for at fremme danske prioriteter og øge merværdien i politikudviklingen og implementeringen.  <b>Mål A:</b> NST har fortsat stort fokus på det internationale samarbejde, både i regi af EU-Kina samarbejdet og det proaktive arbejde med at fremme EU-regulering af effektiv vandudnyttelse.  <b>Mål B:</b> Strategi for evt. revision af EU's habitat- og fuglebeskyttelsesdirektiv (herunder et proaktivt strategiplæg til håndtering af hjemlig- samt EU-procedure).  <b>Mål C:</b> NST skal sikre det faglige bidrag til EU's arbejde med en midtvejsevaluering af biodiversitetsstrategien der forventes fremlagt i juli 2015.  <b>Mål D:</b> NST skal aktivt bidrage til forhandlingsprocessen vedr. post 2015 bæredygtighedsmålene. Forhandlingerne intensives frem mod september 2015, hvilket stiller stadigt stigende krav til forberedelse og deltagelse ved forhandlingsmøder, ministerplatforme, m.v.	4	3.1	<b>Mål A:</b> I regi af EU-Kina samarbejdet gennemføres CEWP årsmøde (China Europe Water Platform, high-level).  <b>Mål C:</b> Bidrag til EU's midtvejsevalueringen af biodiversitetsstrategien er afleveret.  <b>Mål D:</b> Bidrag til processen vedr. post 2015 med det nødvendige faglige input.		<b>Mål A:</b> Oplæg til beslutning om videreførelse af dansk lederskab af Kina-EU's vandplatform fremlægges.  <b>Mål A:</b> Status vedr. NSTs proaktive indsats om håndling af EU-regulering for effektiv vandudnyttelse  <b>Mål B:</b> Der er udarbejdet en strategi for Danmarks proaktive indsats i forbindelse med EU's evaluering af direktiverne.	<b>Mål A</b> vurderes på baggrund af, hvordan det lykkedes med de tre forskellige milepæle.  <b>Mål B</b> er opfyldt når MIM har udarbejdet en strategiplæg.  <b>Mål C</b> er opfyldt når bidrag til midtvejsevalueringen er afleveret.  <b>Mål D</b> er opfyldt når NST har bidraget til processen med det nødvendige faglige input.  Hvert mål tæller for 25 %.	Aktivitet	RENT VAND / RIG NATUR OG EN BALANCERET UDVIKLING AF BY OG LAND		
3.a Koncernmål om <b>international strategi</b> og 2.c om afsætning af <b>miljøløsninger</b>	3.2	Eksport af miljøløsninger kræver en fokuseret, stabil og koordineret indsats. I 2015 er der fokus på samarbejdet med den nye vækstrådgiver i Kina for at fremme danske miljøløsninger i samarbejde med virksomhederne og myndigheder. Endvidere arbejdes der målrettet på gennemførelse af regeringens strategi for eksportfremme og økonomisk diplomati i den kommende eksportfremmestrategi.  <b>Mål:</b> Naturstyrelsen bidrager til at styrke Miljøministeriets arbejde med eksportfremme af danske miljøløsninger inden for vand.	3	3.2	Naturstyrelsen har udarbejdet køreplan for eksportfremmeaktiviteter i Kina, som bidrag til eksportfremmestrategien.	Enighed om et setup for organisatorisk ramme for samarbejde mellem MIM, UM og den danske ambassade i Kina.	Målet er opfyldt når Naturstyrelsen har bidraget til eksportfremmestrategien og en beskrivelse af det organisatoriske setup for samarbejdet med vækstrådgiveren er godkendt.  Hver milepæl gælder 50%.	Aktivitet	RENT VAND			
<b>Pejlemærke 4. Interessentinddragelse.</b>												
<b>0</b>												
		Interessentinddragelse indgår i en række af de øvrige mål.										

Koncernmål	nr.	Institutionsspecifikke mål (nummereres fortløbende inden for pejlemærket)	Vægt i %	Kvartalsvise milepæle				Hvordan opgøres måles graden af målopfyldelse ved årets udgang? (på en skala fra 0-100 pct.)	Måltype (E, A, P, K)	Kobling til Finanslovs- mål	Kvarta lsvis opfølgn ing	Bemærkninger
				1. kvartal	2. kvartal	3. kvartal	4. kvartal					
<b>Pejlemærke 5. Sammenhængende miljøforvaltning. 4</b>												
5c Koncernmål om <b>implementering</b>	5.1	Naturstyrelsen sikrer en opfølgning på evaluering af vandsektorloven. Indsatsen skal bidrage til at realisere regeringens målsætning om, at realisere gevinster i sektoren for samlet set 1,3 mia. kr. i 2020.  <b>Mål:</b> I 2015 udarbejder Naturstyrelsen i dialog med kommuner og erhverv et fagligt velfunderet regelgrundlag, der skaber rammer for gennemførelse af de politisk fastsatte effektiviseringer i vandsektoren.	4		Status givet til departementet om arbejdets fremdrift mhp. implementerings- og opfølgningstiltag.		Status givet til departementet om arbejdets fremdrift mhp. implementerings- og opfølgningstiltag.	I 2015 udarbejder Naturstyrelsen i dialog med kommuner og erhverv et revideret lovforslag vedr. vandsektorloven, der skaber rammer for gennemførelse af de politisk fastsatte effektiviseringer i vandsektoren.	Aktivitet	RENT VAND		
<b>Pejlemærke 6. Sagsbehandlingstider og produktivitet. 8</b>												
6a Koncernmål om <b>sagsbehandling</b>	6.1	<b>Rettidighed i sager til minister og departementschef.</b> Det har afgørende betydning for ministeriets arbejde herunder betjening af minister og Folketing, at frister holdes.  <b>Mål:</b> 80 % af sagerne til minister og departementschef afleveres rettidigt.	4	Opgøres kvartalsvist og forelægges KCL.			Rettidighed opgøres for hver institution i F2 i forbindelse med modtagelse af svar på bestillinger. 80 % og derover udløser 100 % målopfyldelse. Derunder fastsættes procenten proportionalt ned til 0 %.	Produktivitet	MINISTERBETJENING OG GENEREL LEDELSE		Data trækkes fra F2 i DEP. Der etableres fælles overblik over data for fristoverholdelse.	
6a Koncernmål om <b>sagsbehandling</b>	6.2	<b>Kvalitet i sager til minister og departementschef:</b> Kvaliteten i institutionernes fremsendte sager til minister og departementschef skal være anvendelig i departementet. Kvalitet omhandler form, sprog, indhold og politisk linje. Det skaber en troværdig betjening af ministeren og har betydning for omverden og arbejdet med at forbedre miljøet.  <b>Mål:</b> kvaliteten skal være anvendelig i mindst 80 % af sagerne til minister og departementschef (måles fra og med 2. kvartal 2015).	4	Opgøres kvartalsvist og forelægges KCL fra og med 2. kvartal.			Kvalitet opgøres i F2 i forbindelse med svar på bestillinger til DEP. 80 % udløser 100 %. Derunder fastsættes procenten proportionalt ned til 0 pct. Målingerne påbegyndes fra og med 2. kvartal.	Kvalitet	MINISTERBETJENING OG GENEREL LEDELSE		Kvalitetskriterier udarbejdes i koncernfælles arbejdsgruppe. Der sikres teknisk understøttelse af kvalitetsvurderingerne. Begge dele med virkning pr. 2. kvartal. Der følges ved siden af op med halvårslige dialogmøder.	
<b>Pejlemærke 7. Forvaltning og økonomistyring. 21</b>												
7a Koncernmål om <b>økonomistyring</b>	7.1	<b>Prognosepræcision.</b> MIM skal fastholde en stærk økonomistyring med høj prognosepræcision og en løbende tæt opfølgning på forbruget som afsæt for at kunne prioritere ressourcer på tværs af koncernen.  <b>Mål:</b> I 2015 efterleves milepælene for prognosepræcision.	8	Grundbudget (november 2014) +/- 20 pct.	Udgiftsopfølgning 1 (april) +/- 15 pct.	Udgiftsopfølgning 2 (juni) +/- 10 pct.	Udgiftsopfølgning 3 (oktober) +/- 5 pct.	Departementet opgør mål opfølgelsen. Overholdelse af prognosepræcisionen i grundbudgettet udløser 40 %, UO1 udløser 30 %, UO2 udløser 20 %, og OU3 udløser 10 %.	Kvalitet	MINISTERBETJENING OG GENEREL LEDELSE		

Koncernmål	nr.	Institutionsspecifikke mål (nummereres fortløbende inden for pejlemærket)	Vægt i %	Kvartalsvise milepæle				Hvordan opgøres måles graden af målopfyldelse ved årets udgang? (på en skala fra 0-100 pct.)	Måltype (E, A, P, K)	Kobling til Finanslovs- mål	Kvarta lsvi s opfølgn ing	Bemærkninger
				1. kvartal	2. kvartal	3. kvartal	4. kvartal					
<b>Pejlemærke 7. Forvaltning og økonomistyring. 21</b>												
7a Koncernmål om <b>økonomistyring</b>	7.2	NST følger op på rigsrevisionens kritik af regnskabet og forebygger ny kritik.  <b>Mål:</b> Der sikres retvisende regnskab for 2015.	10		Der er gennemført rigtige og veldokumenterede periodeafslutninger for 1. kvartal.	Der er gennemført rigtige og veldokumenterede periodeafslutninger for 2. kvartal. Mini-årsafslutningen kører efter den aftalte tidsplan. Eventuelle udeståender for R2014 er løst.	Der er gennemført rigtige og veldokumenterede periodeafslutninger for 3. kvartal. Den løbende årsrevision for 2015 indeholder ikke væsentlige kritikpunkter.	Der gives 100 % for opfyldelse af alle 3 milepæle. For hver milepæl, der ikke er opfyldt, fratrækkes 33,3 %	Aktivitet	MINISTERBETJENING OG GENEREL LEDELSE		
7c Koncernmål om <b>fagligt velfunderet forvaltning</b>	7.3	Naturstyrelsen styrker styrelsens faglige troværdighed og gennemslagskraft i omgivelserne.  <b>Mål:</b> Naturstyrelsen skaber i 2015 en fælles forståelse i styrelsen for, hvilke forventninger borgere og samfund kan have til styrelsens arbejde, og hvordan styrelsen skal opfylde disse forventninger. Det sker ved en konkretisering af styrelsens arbejde for natur og menneskers trivsel på fem fagligt geografiske delområder (byerne, det åbne land, skovene, grundvandet, kysterne/fjordene/havene).	3		NST har efter drøftelser blandt chefer og medarbejdere udmøntet den faglige identitet i geografiske delområder		Der er udarbejdet strateginoter for hvert geografisk delområde.	Kvalitet	MINISTERBETJENING OG GENEREL LEDELSE			
<b>Pejlemærke 8. Attraktiv arbejdsplads. 8</b>												
8a Koncernmål om <b>attraktiv arbejdsplads</b>	8.1	Naturstyrelsen er en attraktiv og mangfoldig arbejdsplads, med fokus på udvikling af højt kvalificerede ledere og medarbejdere.  <b>Mål A:</b> Der konstateres i 2015 en fremgang i Ledertrivselsmålingens resultat for arbejdsglæde.  <b>Mål B:</b> Der konstateres et fald i det årlige sygefravær.	4			<b>A:</b> Resultat for LT-målingens mål for "Arbejdsglæde", der udgøres af "Tilfredshed" og "Motivation" stiger fra 75 til 80 point.	<b>B:</b> NSTs gennemsnitlige sygefravær for 2015 falder til 6,7 dage per medarbejder.	Ledertrivselsmålingen forventes i 2015 gennemført i 3. kvartal. Opfyldelse af milepælene 3 og 4 udløser hver især 50 %. Hvis der ikke konstateres fremgang udløser dette 0 pct. Derimellem fastsættes procenten proportionalt.	Kvalitet	MINISTERBETJENING OG GENEREL LEDELSE	<b>A:</b> I 2013 var NST på 75 point.  <b>B:</b> Gennemsnittet for NST var 7,1 dage per medarbejder i efteråret 2014.	
8b Koncernmål om <b>resultatskabelse og feedback</b>	8.2	Naturstyrelsen skal løbende styrke resultatskabelse, feedback og talentudvikling.  <b>Mål:</b> Der konstateres en stigning på mindst 10 procentpoint i resultatet om udbyttet af MUS i styrelsens Leder- og Trivselsmåling. Set i forhold til LT-målingen i 2013.	4				LT-måling gennemføres i efteråret 2015. Resultaterne er klar i 4. kvartal.	Fuld målopfyldelse udløser 100 %. Øges med kun 5 procentpoint, udløses 50 %. Konstateres ingen stigning, udløses 0 %.	Kvalitet	MINISTERBETJENING OG GENEREL LEDELSE	Ved målingen i 2013 var tallet for NST 29 %.	
<b>I alt</b>			<b>100</b>									

# Bilag 1: Miljøministeriets koncernfælles målhierarki



## Bilag 2: Miljøministeriets strategiske pejlemærker og koncernmål

KONCERNSTRATEGISK PEJLEMÆRKE	KONCERNMÅL		
	Koncernmål 1	Koncernmål 2	Koncernmål 3
1. <i>Miljøministeriet skal bidrage til, at vækst og udvikling af velfærd sker med respekt for naturgrundlaget samt markant nedsat forbrug af naturressourcer og påvirkning af miljøet.</i>	<p>1a. Koncernmål om <b>natur</b></p> <p>Miljøministeriet arbejder for rent vand, en balanceret udvikling af land og by og en rig og varieret natur med særlig strategisk fokus på Natura 2000, vandrammedirektivet og på at stoppe tilbagegangen i biodiversitet.</p>	<p>1b. Koncernmål om <b>ressourcer og genanvendelse</b></p> <p>Miljøministeriet fremmer genanvendelse og mindre brug af ressourcer i samfundshusholdningen.</p>	<p>1c. Koncernmål om <b>velfærd</b></p> <p>Miljøministeriet skaber borgernær velfærd; renere luft, forbrugerprodukter uden problematiske stoffer, udvikling af friluftsk aktiviteter og målrettet klimatilpasning.</p>
2. <i>Miljøministeriet skal også prioritere samfundsmæssig vækst, produktivitet og forbedring af Danmarks konkurrenceevne.</i>	<p>2a. Koncernmål om <b>vækst og beskæftigelse</b></p> <p>Miljøministeriet fremmer - under hensyntagen til et fortsat højt miljøbeskyttelsesniveau - vækst og beskæftigelse på strategisk udvalgte områder.</p>	<p>2b. Mål om <b>effektivitet og produktivitet</b></p> <p>Miljøministeriet skaber frem mod 2020 en af Europas mest effektive offentlige miljøadministrationer for at understøtte en høj produktivitet i den offentlige og private sektor.</p>	<p>2c. Koncernmål om <b>afsætning af miljøløsninger</b></p> <p>Miljøministeriet arbejder nationalt og internationalt for at fremme afsætning af danske miljøløsninger gennem aktivt samarbejde med virksomheder og andre offentlige myndigheder.</p>
3. <i>Miljøministeriet vil skabe et stærkt og mere målrettet internationalt engagement, som fremmer danske prioriteter og tilfører merværdi til den nationale politikudvikling og implementering.</i>	<p>3a Koncernmål om <b>international strategi</b></p> <p>Miljøministeriet gennemfører ministeriets internationale strategi med fokus på kerneprioriteterne ressourceeffektivitet, vand, kemikalier og luft.</p>		
4. <i>Miljøministeriet er opsøgende og inddrager borgere, organisationer og virksomheder tidligt i</i>	<p>4a. Koncernmål om <b>ekstern interessebedømmelse</b></p>	<p>4b. Koncernmål om <b>plan for interesseinvolvering</b></p>	

<i>politikudvikling og regulering.</i>	I 2016 er den eksterne interessentbedømmelse af Miljøministeriet forbedret for så vidt angår den del der vedrører ”opsøgende og tidlig inddragelse”.	Miljøministeriet udvælger årligt institutionsmål, hvor der sker særlig interessentinvolvering. Involvering sker på baggrund af fælles evaluering af metoder og resultater fra tidligere processer..	
5. <i>Miljøministeriet skal bidrage til en effektiv og sammenhængende miljøforvaltning på tværs af stat, regioner og kommuner, bl.a. gennem størst mulig digitalisering og udveksling af data.</i>	5a. Koncernmål om <b>regelforenkligng/-sammenhæng</b>  Miljøministeriet arbejder for en enklere, klarere og mere sammenhængende lovgivning.	5b. Koncernmål om <b>autoritative data og åben IT- og datainfrastruktur.</b>  Miljøministeriet etablerer en ramme for aktiv og effektiv brug af autoritative miljø-, natur- og geodata til politikudvikling og forvaltning og fremmer en fælles IT- og datainfrastruktur i ministeriet og på tværs af den offentlige sektor.	5c. Koncernmål om <b>tæt dialog og fælles implementering</b>  Miljøministeriet sikrer effektive løsninger sammen med de kommunale og/eller regionale parter gennem integreret udrulning af nye initiativer.
6. <i>Miljøministeriet arbejder målrettet med at reducere sagsbehandlingstiden og forbedre produktiviteten på de sagsområder, som berører borgere, organisationer og virksomheder</i>	6a. Koncernmål om <b>sagsbehandling</b>  Miljøministeriet har opsat mål for forventede sagsbehandlingstider for afgørelser, der vedrører virksomheder og borgere. Miljøministeriet arbejder for faldende sagsbehandlingstider på prioriterede områder.	6b. Koncernmål om <b>produktivitet</b>  Miljøministeriet arbejder for at øge produktiviteten og sikre faldende gennemsnitlige enhedsomkostninger på prioriterede områder. Miljøministeriet har fokus på at løse opgaver på nye og mere effektive og innovative måder.	
7. <i>Miljøministeriets forvaltning skal være korrekt og fagligt velfunderet og en strategisk økonomistyring skal sikre nødvendige prioriteringer og effektiv ressourceudnyttelse på tværs af koncernen.</i>	7a. Koncernmål om <b>økonomistyring</b>  Miljøministeriet har en stærk økonomistyring, hvor overholdelse af opsatte mål for prognosepræcision og en løbende tæt opfølgning på forbruget, er afsættet for at kunne prioritere ressourcer på tværs af koncernen.	7b. Koncernmål om <b>evaluering</b>  Miljøministeriet har ved formuleringen af nye større projekter opsat effektmål og evalueringskriterier og følger op herpå.	7c. Koncernmål om <b>fagligt velfunderet forvaltning</b>  Miljøministeriets forvaltning og administration skal af omverden opfattes som fagligt velfunderet og professionel.



<p>8. <i>Miljøministeriet skal være en ambitiøs, attraktiv og mangfoldig arbejdsplads, der arbejder systematisk med resultatskabelse og udvikling af højt kvalificerede ledere og medarbejdere.</i></p>	<p>8a. Koncernmål om <b>attraktiv arbejdsplads</b></p> <p>Miljøministeriets resultater på arbejdsglæde i Leder- og Trivselsmålingen stiger fra 75 point til mindst 80 point i 2015.</p>	<p>8b. Koncernmål om <b>resultatskabelse og feedback</b></p> <p>Miljøministeriet styrker resultatskabelse, feedback og talentudvikling, hvilket bl.a. afspejles i en stigning på mindst 10 procentpoint i resultatet om udbyttet af MUS i ministeriets Leder- og Trivselsmåling i 2015.</p>	<p>8c. Koncernmål om MIM's <b>rekruttering af højt kvalificerede ledere og medarbejdere</b></p> <p>Miljøministeriet formår at tiltrække, og udvikle højt kvalificerede chefer og medarbejdere.</p>
---	---	---	--



Miljøministeriet  
Naturstyrelsen

Haraldsgade 53  
2100 København Ø  
Tlf.: (+45) 72 54 30 00

[www.nst.dk](http://www.nst.dk)