



Miljø- og
Fødevareministeriet

Naturstyrelsens mål- og resultatplan for 2019

Kolofon

Naturstyrelsens mål- og resultatplan for 2019

© Miljø- og Fødevareministeriet

Miljø- og Fødevareministeriet
Naturstyrelsen
Gjøddinggård, Førstballevej 2
7183 Randbøl
Tlf. nr.: + 45 7254 3000
E-mail: nst@nst.dk og kdi@kyst.dk
Hjemmeside: www.naturstyrelsen.dk

Indhold

1.	Miljø- og Fødevareministeriet	4
2.	Introduktion til Naturstyrelsen	5
3.	Naturstyrelsens flerårige strategiske målbillede	7
4.	Fokusområder i kontraktåret	9
5.	Påtegning	11
6.	Mål	12

1. Miljø- og Fødevareministeriet

Miljø- og Fødevareministeriet består af departementet, Landbrugsstyrelsen, Fødevarestyrelsen, Miljøstyrelsen, Naturstyrelsen, Danmarks Miljøportal samt den selvejende institution Madkulturen. Der udarbejdes ikke mål- og resultatplaner mellem departementet og Danmarks Miljøportal og Madkulturen.

Miljø- og Fødevareministeriet vil skabe rammerne for et udviklings- og vækstorienteret fødevarerhverv, en miljøpolitik, der beskytter og udvikler miljø på et fagligt solidt grundlag, en forsvarlig forvaltning af natur, skov og kystlinje samt fremme fødevarerens sikkerhed og sundheden. Dette kommer til udtryk gennem Miljø- og Fødevareministeriets mission og vision:

Mission

- Miljø- og Fødevareministeriet giver regeringen grundlag for en fremsynet og balanceret miljø- og fødevarerpolitik, samt sikrer en effektiv forvaltning.

Vision

- Miljø- og Fødevareministeriet agerer som én koncern, der sikrer helhedstænkning og fagligt funderet rådgivning. Miljø- og Fødevareministeriet er en værdsat samarbejdspartner for myndigheder og interessenter.

Miljø- og Fødevareministeriet har på koncernniveau fire fokusområder:

- *Miljø- og Fødevareministeriets troværdighed:* I Miljø- og Fødevareministeriet er vi dybt afhængige af, at vores politiske opdragsgivere og samarbejdspartnerne i vores omverden har tillid til os. Det handler dels om tillid til vores faglige grundlag; at vi er i stand til at levere holdbare løsninger af høj faglig kvalitet. Men det handler også om tilliden til, at vi som embedsværk varetager vores opgaver professionelt og loyalt; at vi har styr på den del af kvalitetsstyring, der knytter sig til processer; og at vi efterlever de pligter, der forventes af et professionelt embedsværk.
- *Samfundsnytte:* Miljø- og Fødevareministeriet er til for samfundet omkring os – ikke omvendt. Borgernes, virksomhedernes og miljøets tarv er afsæt for alt, hvad vi foretager os. Vi bestræber os på at være lydhøre og vil gerne kendes som en partner, der hjælper med at løse problemer.
- *Moderne forvaltning:* Vi ser os selv som en del af en samlet offentlig sektor, og tager ansvar for, at forvaltningen udvikler sig løbende, så den matcher fremtidens behov. Vi opsøger input fra borgere, virksomheder og organisationer, og vi anvender digitalisering og anden teknologi til at skabe mere effektive løsninger af høj kvalitet.
- *Attraktiv arbejdsplads:* I Miljø- og Fødevareministeriet lægger vi vægt på at udfordre chefernes og medarbejdernes faglige og personlige kompetencer gennem udviklende opgaver. Det skal være sjovt at arbejde i Miljø- og Fødevareministeriet, for vi har brug for at tiltrække de bedste hoveder.

Alle fire fokusområder vil til enhver tid være centrale og kendetegnende for Miljø- og Fødevareministeriets daglige opgaveløsning. For at give de fire fokusområder individuel opmærksomhed vil Koncernledelsen hvert eller hvert andet år udpege ét af de fire fokusområder som særligt centralt for den kommende periode. Dvs. at der i den pågældende periode på tværs af koncernen, og i særlig grad lokalt, sættes lys på det udvalgte fokusområde på medarbejderniveau såvel som chefniveau. For 2019 har Koncernledelsen valgt at sætte særligt fokus på arbejdet med Miljø- og Fødevareministeriets samfundsnytte. Dette afspejles i ministeriets institutioners mål- og resultatplaner.

2. Introduktion til Naturstyrelsen

Naturstyrelsen er en institution under Miljø- og Fødevareministeriet. Styrelsen har ca. 640 medarbejdere, hvoraf ca. 85 er tilknyttet hovedkontoret i Randbøl, ca. 90 er tilknyttet Kystdirektoratet i Lemvig, og de øvrige medarbejdere indenfor arealforvaltningen er placeret på et driftscenter og 16 lokale enheder rundt om i hele landet.

Naturstyrelsen har en bred kontakthorisont, ikke mindst i mødet med borgeren i naturen og langs kysterne, og samarbejder med kommuner, interesseorganisationer, fonde og andre statslige myndigheder som f.eks. Miljøstyrelsen og Forsvaret om pleje og udvikling af naturen.

Naturstyrelsens kerneopgaver er samlet i fem hovedformål som angivet på finansloven:

- Lysåben natur
- Friluftsliv
- Skov
- Ejendoms- og anden forvaltning
- Kyster og havne

Med udgangspunkt i styrelsens kerneopgaver arbejder Naturstyrelsen for, at natur og mennesker trives. Naturstyrelsen løser opgaver vedrørende arealforvaltning, forvaltning af de statslige skove og naturområder samt beskyttelse af kysterne.

Naturstyrelsens primære opgaver under de forskellige formål er:

Lysåben natur: Lidt under halvdelen af Naturstyrelsens arealer er lysåben natur. Heraf er ca. 80.000 ha § 3-beskyttet natur, jf. *naturbeskyttelsesloven*, mens de resterende lysåbne arealer er under udvikling til at blive til beskyttet natur via målrettet drift og pleje. Tilsvarende øges arealerne med lysåben natur i skovene, hvor der f.eks. genskabes skovenge, moser og heder mv. Den lysåbne natur forvaltes med det formål at sikre og udvikle kvaliteten af naturtyperne samt opretholde velegnede levesteder for dyr og planter til gavn for den samlede biodiversitet.

Friluftsliv: Friluftslivet på ministeriets arealer skal bidrage til bedre livskvalitet og give befolkningen gode naturoplevelser. Samtidig udgør arealerne et vigtigt aktiv for turisme, lokal erhvervsudvikling, samt understøtter naturforståelse gennem undervisning og naturformidling. Naturstyrelsen stiller friluftstilbud og muligheder for brug af arealerne til rådighed, herunder til jagt, og gør ofte dette i samarbejde med lodsejere, andre myndigheder, organisationer og frivillige. Styrelsen sørger for at sikre borgernes ret til at færdes i naturen, samt at friluftslivet kan ske, uden at naturbeskyttelsen sættes over styr.

Skov: Godt halvdelen af Naturstyrelsens arealer er skovbevoksede, og når Naturpakken er fuldt implementeret, vil ca. 20 pct. af det skovbevoksede areal blive forvaltet med biodiversitet som hovedformål, samtidig med at der fortsat skal være plads til bl.a. friluftslivet. De resterende 80 pct. af skovarealet forvaltes omkostningseffektivt efter retningslinjerne for naturnær skovdrift, dvs. der tages en række flersidige hensyn til friluftsliv, biodiversitet, landskab, naturhistorie, kulturhistorie, miljø- og grundvandsbeskyttelse samtidig med, at der også sker en bæredygtig udnyttelse af f.eks. træ og flis. Træproduktionen er FSC- og PEFC-certificeret, og auditeres årligt af uafhængig tredjepart. Træproduktionen bidrager med ca. 1/3 af Naturstyrelsens indtægter, og understøtter dermed bl.a. indsatser for friluftslivet og biodiversitet. Via ordningen for statslig skovrejsning arbejder Naturstyrelsen også med at øge det samlede

danske skovareal, for bl.a. at beskytte grundvand og skabe flere bynære friluftsmuligheder. Samtidig binder de nye skove CO₂ fra luften, og de nye skove vil også på sigt levere fornybare træressourcer til samfundet og understøtte naturindholdet.

Ejendoms- og anden forvaltning: Naturstyrelsen har en vigtig opgave i at sikre grundejerforpligtelser herunder en omkostningseffektiv forvaltning af arealer, bygninger, kolonihaver, maskinel og tekniske anlæg. Det sker ved frasalg, investeringer, vedligehold samt udleje og bortforpagtning af bygninger og arealer samt vedligehold af skovveje og tekniske anlæg herunder til klimasikring mv. I visse tilfælde stilles bygninger også til rådighed for almennyttige formål. Naturstyrelsen varetager desuden opgaver inden for den praktiske del af jagt- og vildtforvaltningen på vegne af Miljøstyrelsen.

Kyster og havne: Naturstyrelsen gennemfører statslige drifts- og anlægsopgaver samt myndighedsopgaver efter kystbeskyttelsesloven, oversvømmelsesloven og naturbeskyttelsesloven. Desuden vejleder styrelsen kommuner og borgere m.fl. om klima, kystudvikling og kystbeskyttelse, samt udarbejder landsdækkende vurderinger af risiko for oversvømmelser og kysterosion.

3. Naturstyrelsens flerårige strategiske målbillede

Naturstyrelsen bidrager til Miljø- og Fødevarerministeriets samlede mission og vision gennem styrelsens daglige arbejde med særligt de tre nedenstående strategiske indsatsområder. Indsatsområderne danner rammen om de konkrete mål i kontraktåret, og tager udgangspunkt i den langsigtede effekt, som Naturstyrelsen ønsker at skabe bredt for samfund, borgere og interessenter.

Statslig forvalter af natur og kyster

Naturstyrelsens virke skal til stadighed bero på en effektiv og faglig velfunderet arealforvaltning, samt beskyttelse og benyttelse af kysterne. Naturstyrelsen forvalter den fælles naturarv, og går forrest med at skabe grundlag for mest mulig biodiversitet på de statslige arealer. Styrelsen tager her et særligt ansvar for at vidensdele og udvikle nye metoder til arealforvaltning.

Med den netop gennemførte justering af Natura 2000-grænserne, er yderligere ca. 26.000 ha af de arealer, som Naturstyrelsen forvalter, udpeget til Natura 2000-områder. Herved er halvdelen af de statslige skov- og naturområder nu omfattet af EU's Natura 2000-bestemmelser. Naturstyrelsen spiller dermed en national rolle i forhold til at sikre gunstig bevaringsstatus for arter og naturtyper af fællesskabsbetydning.

De lysåbne naturarealer på statens arealer plejes med henblik på at sikre og udvikle naturtilstanden af naturtyperne. I de statslige skove er ca. 22.800 ha udlagt til skov til biodiversitetsformål. De resterende arealer drives med et flersidigt hensyn efter principperne for naturnær skovdrift. Her er bl.a. den langsigtede konvertering af f.eks. nåleskovsområderne til klimarobuste og artsrige skove fortsat en prioritet, sammen med den gradvise genopretning af den naturlige hydrologi samt udpegnings og forvaltning af træer til naturlig henfald.

Naturstyrelsen bidrager til og understøtter omkostningseffektiv og helhedsorienteret beskyttelse af kysterne mod oversvømmelser og erosion i Danmark. I samarbejde med kystkommunerne varetager Naturstyrelsen kystbeskyttelsen på de centrale dele af Vestkysten, så målsætningerne for kystudviklingen og sikkerheden mod oversvømmelser af det lavtliggende bagland bliver opretholdt. Som statens kystfaglige ekspert understøtter Naturstyrelsen kommunerne med viden og værktøjer samt vejledning. Naturstyrelsen varetager endvidere visse myndighedsopgaver efter kystbeskyttelsesloven og naturbeskyttelsesloven. Sagsbehandling, vejledning af og dialog med borgere, virksomheder, kommuner og interessenter skal ske i et løsningsorienteret samspil, der fører til robuste løsninger

Attraktive muligheder for friluftslivet

Naturstyrelsen arbejder på at gøre de statslige skov- og naturområder stadigt mere attraktive som ramme for danskernes friluftsliv, herunder ved at kommunikere aktivt om tilbud og faciliteter på statens arealer. Naturstyrelsen arbejder for, at endnu flere benytter de statslige arealer. Det skal derfor sikres, at de grundlæggende betingelser for adgang til de statslige arealer er til stede: At man kan finde vej, at man kan finde rundt, og at man kan komme rundt samt, at brugergrupper med særlige ønsker og behov bliver hørt. Omkring halvdelen af danskernes besøg i naturen foregår i dag på arealer, der forvaltes af Naturstyrelsen. De statslige områder er et aktiv med stor samfundsnytte, hvor der skal være plads til både erfarne friluftsfolk, medlemmer af specialiserede interesseorganisationer, turister og den almindelige skovgæst.

Et aktivt friluftsliv bidrager til bedre livskvalitet for borgerne, og det udgør et vigtigt aktiv for turisme og lokal erhvervsudvikling. Naturstyrelsen skal sikre et godt og solidt tilbud til borgerne på tværs af de 16 lokale enheder, der dækker hele Danmark. Det sker ved at stille de statslige arealer til rådighed for lokale ønsker – bl.a. gennem partnerskaber. Naturstyrelsen vil desuden

fortsat have fokus på at styrke og modernisere formidlingen af de statslige områder, så det sker på de platforme, hvor danskerne er.

Effektiv administration

Naturstyrelsen arbejder for en effektiv administration ud fra værdierne: Kontinuitet, samarbejde, omhu og handlekraft. Den decentrale organisation gør det muligt at være tæt på borgerne og samarbejdspartnere, dér hvor arealerne og projekterne ligger. Naturstyrelsen møder borgerne ude i terrænet, og driver samtidig en omkostningseffektiv statsvirksomhed. Naturstyrelsen skal tæt på sine interessenter i forvaltningen af skove og naturområder samt i beskyttelsen af kyststrækningerne og styrke formidlingen af faglige valg, viden og prioriteringer.

Naturstyrelsen vil arbejde målrettet for at være en attraktiv arbejdsplads, der kan tiltrække, udvikle og fastholde dygtige og engagerede medarbejdere, bl.a. ved brug af målrettet kompetence- og talentudvikling som et redskab til at fastholde og udvikle medarbejderne. Endvidere skal styrelsens tværgående projektmodel for natur- og friluftslivsprojekter samt en samlet indsats for at fremme effektiv og kompetent ministerbetjening sikre sammenhæng på tværs af organisation, samt udnytte medarbejdernes kompetencer på tværs af enhederne.

Naturstyrelsen vil varetage myndighedsopgaverne i kystzonen med fokus på borgere og kommuners behov, herunder tidlig forventningsafstemning, fortsat overholdelse af rimelige svartider samt løbende optimere sagsforløb og arbejde for at nedbringe sagsbehandlingstider. Herunder ved brug af digitale løsninger hvor det er muligt og hensigtsmæssigt.

Naturstyrelsen egenfinansierer som statsvirksomhed ca. 75 pct. af sine aktiviteter inden for natur og friluftsliv. Det sker via indtægter fra bl.a. salg af certificeret træ til industri og varmeværker samt via ekstern finansiering af naturprojekter gennem partnerskaber mv. I tråd med regeringsgrundlaget vil Naturstyrelsen arbejde videre med at udlicitere en større del af skovdriften i de kommende år.

4. Fokusområder i kontraktåret

Politiske forlig, aftaler og øvrige faglige fokusområder

Fortsat implementering af Naturpakken

Naturstyrelsen skal som led i aftalen om Naturpakken (2016-2019) udlægge yderligere 13.300 nye ha urørt skov og anden biodiversitetsskov, så der i alt opnås 22.300 ha urørt og anden biodiversitetsskov på Naturstyrelsens arealer. De statsejede skove til biodiversitetsformål blev udpeget i 2018. I alt blev der udpeget 13.800 ha, og i løbet af 2019 udarbejdes der for hvert konkret skovområde en forvaltningsplan. I forvaltningsplanerne beskrives den fremtidige konkrete forvaltning af det enkelte skovområde – f.eks. hugst i forbindelse med overgangen af skov til biodiversitetsformål, hydrologiske tiltag, plejetiltag, mulige biodiversitetsindgreb i urørt skov samt andre relevante hensyn som sikring af fortidsminder og muligheder for befolkningens fortsatte adgang mv. Udarbejdelsen af forvaltningsplanerne sker med lokal inddragelse og høring, ligesom Naturstyrelsen gør i den normale proces for driftsplanforslag for alle de statsejede skov- og naturarealer.

Statslig kystbeskyttelsesindsats

Naturstyrelsen varetager den statslige kystbeskyttelsesindsats på dele af den jyske vestkyst, hvor de gældende femårige fællesaftaler for 2014-2018 er forlænget til udgangen af 2019. Der skal i 2019 forhandles om medfinansiering til de nye fællesaftaler med kystkommunerne for perioden 2020-2024. Som forudsætning for at kystbeskyttelsesindsatsen kan igangsættes fra 2020, skal fællesaftalerne for perioden for 2020-2024 miljøvurderes. Miljøvurderingsprocessen gennemføres inden udgangen af 2019.

Desuden udarbejdes i 2019 også en vurdering af risikoen for erosion og oversvømmelser, som sammen med regeringens øvrige kystinitiativer kan indgå i kommunernes arbejde med kystbeskyttelsesforanstaltninger.

Søborg Sø og Ekkodalens moser

I regeringsgrundlaget af november 2016 fremgår ambitionen om at gennemføre to naturgenopretningsprojekter ved Søborg Sø og i Ekkodalens moser. Begge projekter søges gennemført gennem frivillighed og med lokal opbakning. Naturstyrelsen arbejder med at gennemføre projektet ved Søborg Sø i perioden 2018-2022 og i Ekkodalens moser i perioden 2018-2020. Naturgenopretningsprojekterne vil have flere positive natur- og miljøeffekter, ligesom der indarbejdes en række friluftstiltag.

Indsats mod afrikansk svinepest

I perioden 2019-2022 vil det være en opgave i Naturstyrelsen at stå for en række af initiativerne i *Aftale mellem regeringen og Dansk Folkeparti om styrket indsats mod afrikansk svinepest i Danmark af marts 2018*. Naturstyrelsen står bl.a. for etablering af et dyrehegn ved den dansk/tyske grænse, en intensiveret nedskydning af vildsvin på statens arealer og en indsats for at sikre at schweishundeførere er klædt på at eftersøge vildsvin.

Organisatoriske og øvrige projekter

Fokus på samfundsnytte

Miljø- og Fødevarerministeriet har i 2019 særligt fokus på ministeriets samfundsnytte, (se side 4). Naturstyrelsen forvalter de statslige skov- og naturområder samt kystlinjen, så samfundet kan drage nytte af biodiversitet, friluftsmuligheder, beskyttelse imod oversvømmelse- og erosion mv. Naturstyrelsen er lokalt til stede, og møder borgerne hver dag i hele landet. Overordnet vil Naturstyrelsen i 2019 have et styrket fokus på kunne synliggøre den nytte, der kommer ud af styrelsens indsats på de forskellige områder, herunder målrette styrelsens formidling af dens tilbud samt adgangsmuligheder til naturen. Ligeledes vil Naturstyrelsen have fokus på formidlingen af hvordan den statslige skovrejsning bidrager til at løse en række udfordringer i forhold til klima, grundvand og bynære friluftstilbud. Der vil også fortsat være fokus på at udvikle vejledningsindsatsen på kystbeskyttelsesområdet, så det skaber værdi for kommunerne.

Formidling af friluftstilbud

Naturstyrelsen har i 2018 gennemført et udviklingsarbejde med at opdatere rammer og retningslinjer for Naturstyrelsens friluftstilbud, og vil i 2019 have særlig fokus på implementering i de lokale enheder, herunder formidling af relevante vejledningsværktøjer mv. I 2019 vil der ligeledes være fokus på at formidle muligheder og tilbud om bl.a. samarbejde og partnerskaber til Naturstyrelsens eksterne samarbejdspartnere. Der igangsættes endvidere et udviklingsprojekt, som skal bidrage til at gøre ministeriets friluftsportale *Udinaturen* til et endnu mere attraktivt sted for borgere og turister at hente inspiration til natur- og friluftoplevelser. Projektet gennemføres i samarbejde med bl.a. Miljøstyrelsen, Kommunernes Landsforening, Friluftsrådet samt en række kommuner.

Fokuseret drift

Naturstyrelsen har fremlagt en finansieringsplan for 2018-2021. I finansieringsplanen indgår der en række varige besparelser på driftsudgifter på ca. 20 mio. kr. årligt frem mod 2021. Bl.a. reduceres antallet af lokale enheder fra 18 til 16 pr. 1. januar 2019. Derudover er der også udarbejdet en plan for øget udlicitering af skovdriften og den øvrige arealdrift i tråd med regeringsgrundlaget. Der vil i 2019 blive identificeret udliciteringsegnede opgaver, og udliciteringen påbegyndes. Det er afgørende for Naturstyrelsen, at tilpasningerne sker med stor respekt for de berørte medarbejdere på en måde, så den tætte kontakt til borgerne bevares og uden væsentlige konsekvenser for styrelsens kerneopgaver på længere sigt.

5. Påtegning

Mål- og resultatplanen indgås mellem Naturstyrelsen og Miljø- og Fødevareministeriets departement, og gælder for året 2019. Mål- og resultatplanen udgør en del af den samlede mål- og resultatstyring i Miljø- og Fødevareministeriet.

Status på resultatopfyldelse og økonomisk status skal rapporteres til departementet og koncernledelsen i kvartalsrapporterne, eller når departementet i øvrigt anmoder herom. Departementet kontrollerer målopfyldelse og kvalitet i afrapporteringen, og melder tilbage til styrelsen med korrektionen, hvis det vurderes nødvendigt. Den endelige resultatopfyldelse rapporteres i styrelsens årsrapport.

Direktøren har ansvaret for overholdelse af og rapportering på mål- og resultatplanen.

København den 20.12.2018



Departementschef Henrik Studsgaard

Randbøl den 21/12-18



Direktør Peter Ilsoe

6. Mål

Naturstyrelsen har formuleret otte mål inden for temaerne fra det flerårige strategiske målbillede:

1. Statslig forvalter af natur og kyster
2. Attraktive muligheder for friluftslivet
3. Effektiv administration

I nedenstående tabel er det markeret, hvilke mål der bidrager til de respektive fokusområder. Et mål kan bidrage til flere fokusområder.

TABEL 1. Oversigt over de fokusområder målene bidrager til

Mål	Vægtning i pct.	Natur og kyster	Friluftsliv	Administration	Koncernfælles
1. Udlægning af urørt skov og anden biodiversitetsskov	20	x			
2. Nedbringelse af risikoen for oversvømmelser og erosion	15	x		x	
3. Løsningsorienteret sagsbehandling	10	x		x	
4. Statslige arealer som ramme for friluftslivet	15		x		
5. Søborg Sø og Ekkodalens moser	15	x	x		
6. Professionel ministerbetjening	10			x	
7. Effektiv drift	10			x	
8. God økonomistyring	5				x

Mål 1	Udlægning af urørt skov og anden biodiversitetsskov	Vægt: 20 pct.
Mål	<p>Målet er flerårigt, og sigter imod på langt sigt at give biodiversiteten i statsskovene et betydeligt løft</p> <p>Der skal ved udgangen af 2019 være udarbejdet forvaltningsplaner for 100 pct. af det skovareal, der er udpeget til urørt skov og anden biodiversitetsskov, <i>jf. Naturpakken</i>.</p>	
Metode	<p>Der er enighed om, at indsatsen med skov til biodiversitetsformål vil give biodiversiteten et løft, fordi mere naturlige dynamikker vil forbedre forholdene for en lang række truede arter bl.a. ved at give mere variation, mere dødt ved og mere vand i skoven. Det er en indsats, der er meget langsigtet, hvor det varer mange (flere hundrede) år før der er indtruffet en relativ naturlig tilstand. For at kunne målrette indsatsen omkostningseffektivt, samtidig med at der planlægges i forhold til friluftslivet, udarbejdes der forvaltningsplaner for de udpegede områder i 2019.</p> <p>Naturstyrelsen leverer dokumentation for forvaltningsplanerne for 100 pct. af det udpegede skovareal inden udgangen af 2019.</p> <p>For løbende at kunne følge effekten for biodiversiteten er der behov for at fastlægge en baseline, der efterfølgende vil kunne udgøre udgangspunktet for et mere specifikt effektmål.</p>	
Begrundelse	<p>Det indgår i Naturpakken, at Naturstyrelsen skal udlægge yderligere 13.300 nye ha urørt skov og anden biodiversitetsskov. Listen over skove til biodiversitetsformål blev godkendt i efteråret 2018. Med den endelige udpegning af skovarealer til biodiversitetsformål er der behov for at sikre en hensigtsmæssig og omkostningseffektiv forvaltning af arealerne, der sikrer naturværdierne.</p> <p>Derfor er der udarbejdet overordnede retningslinjer, der sætter rammerne for udlægningen, og der skal nu udarbejdes konkrete forvaltningsplaner for alle arealerne. Forvaltningsplanerne skal i offentlig høring, som vil bidrage til at sikre en bred forståelse og opbakning i omgivelserne til den implementering, der skal ske over de kommende otte år for løvskovene og over de kommende 48 år for nåleskovene.</p>	
Afrapportering	<p>Afrapportering til departementet sker kvartalsvist</p> <p>Målet er 100 pct. opfyldt, når der er udarbejdet forvaltningsplaner for 100 pct. af de udpegede arealer.</p> <p>Måler er 50 pct. opfyldt, når der er udarbejdet forvaltningsplaner for 75 pct. af de udpegede arealer.</p>	

Mål 2	Nedbringelse af risikoen for oversvømmelser og erosion	Vægt: 15 pct.
Mål	<p>Risikoen for oversvømmelser og erosion langs de mest udsatte kyster og områder i Danmark skal nedbringes gennem risikoreducerende tiltag som forebyggelse, beredskab og sikring.</p> <p>Delmål for 2019:</p> <p>2.1: Naturstyrelsen tilvejebringer i samarbejde med relevant kystkommuner grundlaget for at gennemføre kystbeskyttelsesindsatsen i regi af de fire fællesaftaler (Lodbjerg-Nymindegab, Blåvand, Lønstrup og Skagen) for perioden 2020-2024.</p> <p>2.2: I 2019 opretholdes det aftalte beskyttelsesniveau mod oversvømmelser på strækningen Lodbjerg-Nymindegab.</p> <p>2.3: Vejledende § 2-udtalelse, til kommunale fællesprojekter afgives i 100 pct. af tilfældene inden for den fastsatte tidsfrist på fire uger, og 80 pct. af kommunerne er tilfredse eller meget tilfredse med vejledningen.</p>	
Metode	<p>2.1: Naturstyrelsen forhandler med kommunerne i 1. halvår af 2019, så der foreligger endelige aftaler i 2. kvartal. Miljøvurderingen for fællesaftaler 2020-2024 afsluttes senest i 4. kvartal.</p> <p>2.2: Efter stormhændelser registreres det, om der er sket brud på højvandssikkerheden, og om der kan registreres tab af materielle værdier (bygninger og infrastruktur).</p> <p>2.3: Den vejledende indsats evalueres ved gennemførelse af spørgeskemaundersøgelse til kommunerne i 4. kvartal 2019.</p>	
Begrundelse	<p>Naturstyrelsen spiller en central rolle med at sikre en helhedsorienteret og omkostningseffektiv beskyttelse mod oversvømmelse og erosion i Danmark, dels gennem kystfaglig viden, værktøjer og vejledning af kommunerne og dels gennem den kystbeskyttelsesindsats, som varetages gennem fællesaftaler i samarbejde med kommunerne på udvalgte strækninger langs den jyske vestkyst. Den kommunale medfinansiering af fællesaftalerne skal i 2019 genforhandles for perioden 2020-2024.</p>	
Afrapportering	<p>Afrapportering til departementet sker kvartalsvist</p> <p>2.1: Der foreligger underskrevne fællesaftaler for perioden 2020-2024 ved udgangen af 2. kvartal, og i 4. kvartal foreligger afsluttede miljøkonsekvensrapporter. Der afrapporteres kvartalsvist.</p> <p>2.2: Der registreres ikke brud på højvandssikkerheden og tab af materielle værdier ved Lodbjerg-Nymindegab i 2019.</p> <p>2.3: Der afrapporteres kvartalsvist på svartider for § 2-udtalelser. Spørgeskemaundersøgelse til kommunerne afrapporteres i 4. kvartal.</p> <p>Målet er 100 pct. opfyldt hvis alle delmål er opfyldt. Målet er 50 pct. opfyldt hvis to af delmålene er opfyldt.</p>	

Mål 3	Løsningsorienteret sagsbehandling	Vægt: 10 pct.
Mål	<p>Ansøgere af dispensation/tilladelse efter bestemmelserne om strandbeskyttelse og klitfredning skal opleve en effektiv service med fokus på løsningsorienteret vejledning og rimelige sagsbehandlingstider.</p> <p>Delmål for 2019:</p> <p>3.1: Mindst 80 pct. af ansøgere om dispensation/tilladelse er tilfredse eller meget tilfredse med vejledningen.</p> <p>3.2: Der gennemføres et analyse- og kompetenceudviklingsprojekt i Naturstyrelsen, hvor der fastlægges mål for sagsbehandlingstiderne i forbindelse med strandbeskyttelse og klitfredning, med heraf efterfølgende opgørelse og opfølgning.</p>	
Metode	<p>3.1: Sagsbehandlingen udvikles med fokus på at se løsningsmuligheder, og vejlede borgeren i hvilke tilpasninger der eventuelt kan muliggøre et projekt. Endvidere videreudvikles vejledningsindsatsen, og afgørelserne gøres mere forståelige. Der gennemføres en brugerundersøgelse i 3. kvartal 2019.</p> <p>3.2: Arbejdsgange og sagsbehandling optimeres med fokus på at opnå kortere sagsbehandlingstid. Der fastlægges mål for sagsbehandlingstid for forskellige typer af dispensations-/tilladelsessager i 1. kvartal 2019. De nye mål for sagsbehandlingstiden opgøres kvartalsvist fra 2. kvartal.</p>	
Begrundelse	<p>Når der skal gennemføres projekter i kystzonen, indebærer det ofte en ansøgning om dispensation/tilladelse efter bestemmelserne om strandbeskyttelse og klitfredning. Grundlaget for at borgere og kommuner m.fl. kan realisere deres projekter, samt at de oplever en lyttende og løsningsorienteret forvaltning, er tidlig forventningsafstemning, og effektiv sagsbehandlingstid, som borgere, virksomheder og kommuner oplever som rimelige, samt forståelige afgørelser.</p>	
Afrapportering	<p>Afrapportering til departementet sker kvartalsvist</p> <p>3.1: Brugerundersøgelsen afrapporteres senest i 4. kvartal.</p> <p>3.2: Analyse- og kompetenceprojektet er gennemført i 1. kvartal, og nye mål for sagsbehandlingstiden opgøres fra 2. kvartal.</p> <p>Målet er 100 pct. opfyldt, hvis begge delmål er opfyldt. Målet er 50 pct. opfyldt, hvis ét af delmålene er opfyldt.</p>	

Mål 4	Statslige arealer som ramme for friluftslivet	Vægt: 15 pct.
Mål	<p>Målet er flerårigt, og sigter mod at bidrage til, at danskerne får en øget livskvalitet og bedre forståelse for naturen. Inden 2021 skal antallet af besøg på ministeriets arealer øges med 10 pct. For 2019 er målet at gennemføre fem delmål, som rammer forskellige befolkningsgrupper, og derved giver muligheder for, at besøgstallet kan øges.</p> <p>Delmål i 2019:</p> <p>4.1: Der udvikles en ny moderniseret version af portalen til formidling af natur- og friluftstilbud <i>Udinaturen</i> i samarbejde med Miljøstyrelsen, Kommunernes Landsforening, Friluftsrådet og en række kommuner.</p> <p>4.2: I 2. kvartal afholdes en kommunekonference med fokus på etablering af nye partnerskaber og muligheder for at bruge styrelsens arealer som ramme for natur- og friluftsoplevelser.</p> <p>4.3: Der udarbejdes 10 nye digitale naturguider og 25 nye/reviderede turfoldere.</p> <p>4.4: Der sættes fokus på hedeskovenes værdi som ramme for natur- og friluftsoplevelser gennem etablering af nye faciliteter i disse (hundeskove, overnatningsfaciliteter, bålpladser mv.).</p> <p>4.5: Der laves ugentlige historier på Naturstyrelsens digitale platforme for at skabe større opmærksomhed om projekter og partnerskaber med frivillige, kommuner og andre interessenter.</p>	
Metode	<p>Der afleveres dokumentation på afholdte konferencer, udarbejdede materialer mv. til departementet.</p> <p>For at måle om aktiviteterne har effekt på besøgstallet opsættes i perioden 2018-2020 tællerstationer på udvalgte lokaliteter og indgange til ministeriets arealer. Tællerne opstilles systematisk over hele landet.</p>	
Begrundelse	<p>Ministeriets arealer er vigtige for danskernes og turisternes naturoplevelser og friluftsliv. Det er en kerneopgave for Naturstyrelsen at sikre at endnu flere kommer ud i naturen. Et øget brug af de statslige skov- og naturarealer kan medvirke til at højne forståelsen og interessen for naturen.</p> <p>Når Naturstyrelsen stiller faciliteter til rådighed for friluftslivet, vil det også bidrage til regeringens øvrige indsatser for at fremme danskernes livskvalitet samt bidrage til lokal vækst og turisme.</p>	
Afrapportering	<p>Afrapportering til departementet sker kvartalsvist</p> <p>Målet for 2019 er 100 pct. opfyldt når alle fem ovenfor nævnte delmål er gennemført.</p> <p>Målet er 50 pct. opfyldt, når tre af ovennævnte delmål er gennemført.</p>	

Mål 5	Søborg Sø og Ekkodalens moser	Vægt: 15 pct.
Mål	<p>Målet er flerårigt, og sigter mod at naturgenopretningsprojekter ved Søborg Sø og Ekkodalen gennemføres i perioden fra hhv. 2018-2020 og 2018-2022.</p> <p>Delmål for 2019:</p> <p>5.1: I løbet af 2019 er tekniske undersøgelser og miljøkonsekvensrapport vedrørende Ekkodalen udført</p> <p>5.2: I løbet af 2019 er gennemført jordfordeling nummer to i forbindelse med Søborg Sø, samt tekniske undersøgelser og miljøkonsekvensrapport er udført.</p>	
Metode	<p>Det er bemærket i regeringsgrundlaget, at projekterne søges gennemført gennem frivillighed og med lokal opbakning, hvilket kan medføre ændringer i tidsplanerne. For begge projekter gælder, at jordopkøb søges gennemført gennem forhandling og frivillige aftaler, understøttet af jordfordelinger i samarbejde med Landbrugsstyrelsens jordfordelingskontor. Andre interessenter inddrages via borgermøder og høringer, herunder i forbindelse med miljøvurderinger, som gennemføres i samarbejde med Miljøstyrelsen. Projektering og konsekvensvurdering udføres af eksterne konsulenter.</p>	
Begrundelse	<p>De to naturgenopretninger fremgår af regeringsgrundlaget og vil have flere positive natur-, miljø- og klimaeffekter. Naturværdierne øges bl.a. ved etablering af unikke fugleområder og ved bevarelse af sjældne planter. Endelig tilbydes borgerne nye rekreative muligheder og naturoplevelser.</p>	
Afrapportering	<p>Afrapportering til departementet sker kvartalsvist</p> <p>Målet er 100 pct. opfyldt, hvis begge delmål er opfyldt. Målet er 50 pct. opfyldt, hvis ét af delmålene er opfyldt.</p>	

Mål 6	Professionel ministerbetjening	Vægt: 10 pct.
Mål	Kompetencerne og processerne vedrørende ministerbetjening skal styrkes. Der er derfor fra 2018 indført vurdering af sager og bestillinger, der modtages fra Naturstyrelsen med henblik på forelæggelse i departementet. Vurderingen fortsættes i 2019. Sagerne bedømmes af departementet inden for følgende tre kategorier: <ul style="list-style-type: none"> - Umiddelbart anvendelig - Bearbejdning af sagen - Omfattende bearbejdning af sagen 	
Metode	Data udtrækkes fra departementets sagsbehandlingssystem.	
Begrundelse	En professionel og tillidsvækkende betjening af det politiske system er af afgørende betydning for at understøtte regeringens arbejde på Naturstyrelsens område.	
Afrapportering	Afrapportering til departementet sker kvartalsvist Målet er 100 pct. opfyldt, hvis 80 pct. af indkomne sager vurderes umiddelbart anvendelige. Målet er 75 pct. opfyldt, hvis 75 pct. af indkomne sager vurderes umiddelbart anvendelige Målet er 0 pct. opfyldt, hvis under 75 pct. af indkomne sager vurderes umiddelbart anvendelige.	

Mål 7	Effektiv drift	Vægt: 10pct.
Mål	<p>Målet er flerårigt og har til formål at implementere Naturstyrelsens finansieringsplan for 2019-2021, så der bringes balance mellem udgifter og bevilling, samt at implementere en øget udlicitering af skovdriften.</p> <p>Delmål for 2019:</p> <p>7.1: Naturstyrelsens varige driftsudgifter nedbringes med 13,4 mio. kr. fra ultimo 2019</p> <p>7.2: Udlicitering af manuelle skovarbejderopgaver i et omfang, der svarer til en nedgang i fremadrettede årlige lønforbrug til skovarbejdere på ca. 8,0 mio. kr.</p>	
Metode	<p>7.1: Nedbringelsen af driftsudgifterne for 13,4 mio. kr. i 2019 er valgt som en indikator for tre aktiviteter:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Afledte besparelser ved øget udlicitering på i alt 0,3 mio. kr. - Reduktion af årsværk (skov- og naturteknikere) med en lønsum på 10,2 mio. kr. - Organisatorisk tilpasning med nedgang fra 18 til 16 decentrale enheder med en besparelse på 2,9 mio. kr. i 2019 <p>Der er udvalgt centrale aktiviteter, det er hensigtsmæssigt at følge op på særskilt, men målet dækker ikke alle aktiviteter i Naturstyrelsens finansieringsplan.</p> <p>7.2: Udliciteringen måles på nedgangen af det årlige lønforbrug til skovarbejdere svarende til en nedgang i de årlige udgifter på ca. 8,0 mio. kr. fra ultimo 2019.</p>	
Begrundelse	<p>Det fremgår af regeringsgrundlaget, at regeringen ønsker en større udlicitering af skovdriften fra Naturstyrelsen til private aktører. Samtidig har Naturstyrelsen fremlagt en plan for håndteringen af det underskud, som styrelsen ellers ville stå over for de kommende år. Der skal findes varige besparelser på i alt ca. 20,0 mio. kr. med udgangen af 2021. I målet følges op på udvalgte centrale aktiviteter i den samlede finansieringsplan samt implementering af den øgede udlicitering.</p>	
Afrapportering	<p>Afrapportering til departementet sker halvårligt. Der forelægges fortsat særskilt opfølgning på hele finansieringsplanen ved hver udgiftsopfølgning, men uden konkrete beregninger af besparelserne i dette mål.</p> <p>7.1: Delmålet er 100 pct. opfyldt, hvis der opnås en besparelse på 13,4 mio. kr. årligt fra ultimo 2019. Delmålet er 50 pct. opfyldt, hvis der opnås en besparelse på mere end 7,0 mio. kr.</p> <p>7.2: Delmålet er 100 pct. opfyldt, hvis der udliciteres manuelle skovarbejderopgaver i et omfang, der svarer til en nedgang i fremadrettede årlige lønforbrug til skovarbejdere på ca. 8,0 mio.kr. Målet er 50 pct. opfyldt, hvis der udliciteres opgaver svarende til en nedgang i lønforbruges på mere end 4,0 mio. kr.</p> <p>Hvert delmål vægter 50 pct.</p>	

Mål 8	God økonomistyring	Vægt: 5 pct.
Mål	<p>Der må på Naturstyrelsens statsvirksomhed maksimalt være en regnskabsafvigelse på 8 pct. pr. kvartal i forhold til seneste indlæste prognose for kvartalet.</p> <p>Naturstyrelsens to underkonti vedr. oprensning p medregnes ikke i opgørelsen.</p>	
Metode	<p>Målet opgøres som den kvartalsvise afvigelsesprocent mellem prognoser og regnskab for udgifter og indtægter, <i>jf. Moderniseringsstyrelsens vejledning om tværstatslig benchmarking.</i></p>	
Begrundelse	<p>Målet bidrager til god og robust økonomistyring på tværs af Miljø- og Fødevareministeriet.</p>	
Afrapportering	<p>Afrapportering til departementet sker kvartalsvist</p> <p>Målet er 100 pct. opfyldt, hvis kvartalsmålet har været opfyldt i mindst tre kvartaler.</p> <p>Målet er 50 pct. opfyldt, hvis kvartalsmålet har været opfyldt i to kvartaler.</p> <p>Målet er 0 pct. opfyldt, hvis kvartalsmålet har været opfyldt i ét kvartal eller færre.</p>	



Miljø- og Fødevareministeriet
Slotsholmsgade 12
1216 København K

www.mfvm.dk