



Miljø- og  
Fødevareministeriet

# Naturstyrelsens Mål- og resultatplan for 2020

## Kolofon

Naturstyrelsens mål- og resultatplan for 2020

© Miljø- og Fødevareministeriet

Miljø- og Fødevareministeriet  
Naturstyrelsen  
Gjøddinggård, Førstballevej 2  
7183 Randbøl  
Tlf.nr.: +45 7254 3000  
E-mail: [nst@nst.dk](mailto:nst@nst.dk) og [kdi@kyst.dk](mailto:kdi@kyst.dk)  
Hjemmeside: [www.naturstyrelsen.dk](http://www.naturstyrelsen.dk)

# Indhold

<b>1.</b>	<b>Miljø- og Fødevareministeriet</b>	<b>4</b>
<b>2.</b>	<b>Introduktion til Naturstyrelsen</b>	<b>6</b>
<b>3.</b>	<b>Naturstyrelsens flerårige strategiske målbillede</b>	<b>8</b>
<b>4.</b>	<b>Påtegning</b>	<b>10</b>
<b>5.</b>	<b>Mål</b>	<b>11</b>

# 1. Miljø- og Fødevareministeriet

Miljø- og Fødevareministeriet består af departementet, Landbrugsstyrelsen, Fødevarerstyrelsen, Fiskeristyrelsen, Miljøstyrelsen, Naturstyrelsen, Danmarks Miljøportal samt den selvejende institution Madkulturen. Der udarbejdes ikke mål- og resultatplaner mellem departementet og Danmarks Miljøportal og Madkulturen.

Miljø- og Fødevareministeriet vil skabe rammerne for et udviklings- og vækstorienteret fødevarer- og fiskerierhverv, en miljøpolitik, der beskytter og udvikler miljø på et fagligt solidt grundlag, en forsvarlig forvaltning af natur, skov og kystlinje, fremme fødevarer-sikkerheden og sundheden samt ligestilling. Dette kommer til udtryk gennem Miljø- og Fødevareministeriets mission og vision:

## Mission

- Miljø- og Fødevareministeriet giver regeringen grundlag for en fremsynet og balanceret miljø- og fødevarerpolitik, samt sikrer en effektiv forvaltning.

## Vision

- Miljø- og Fødevareministeriet agerer som én koncern, der sikrer helhedstænkning og fagligt funderet rådgivning. Miljø- og Fødevareministeriet er en værdsat samarbejdspartner for myndigheder og interessenter.

Miljø- og Fødevareministeriet har på koncernniveau fire fokusområder:

- *Miljø- og Fødevareministeriets troværdighed:* I Miljø- og Fødevareministeriet er vi dybt afhængige af, at vores politiske opdragsgivere og samarbejdspartnerne i vores omverden har tillid til os. Det handler dels om tillid til vores faglige grundlag; at vi er i stand til at levere holdbare løsninger af høj faglig kvalitet. Men det handler også om tilliden til, at vi som embedsværk varetager vores opgaver professionelt og loyalt; at vi har styr på den del af kvalitetsstyring, der knytter sig til processer; og at vi efterlever de pligter, der forventes af et professionelt embedsværk.
- *Samfundsnytte:* Miljø- og Fødevareministeriet er til for samfundet omkring os – ikke omvendt. Borgernes, virksomhedernes og miljøets tarv er afsæt for alt, hvad vi foretager os. Vi bestræber os på at være lydhøre og vil gerne kendes som en partner, der hjælper med at løse problemer.
- *Moderne forvaltning:* Vi ser os selv som en del af en samlet offentlig sektor, og tager ansvar for, at forvaltningen udvikler sig løbende, så den matcher fremtidens behov. Vi opsøger input fra borgere, virksomheder og organisationer, og vi anvender digitalisering og anden teknologi til at skabe mere effektive løsninger af høj kvalitet.
- *Attraktiv arbejdsplads:* I Miljø- og Fødevareministeriet lægger vi vægt på at udfordre chefernes og medarbejdernes faglige og personlige kompetencer gennem udviklende opgaver. Det skal være sjovt at arbejde i Miljø- og Fødevareministeriet, for vi har brug for at tiltrække de bedste hoveder.

Alle fire fokusområder vil til enhver tid være centrale og kendetegnende for Miljø- og Fødevareministeriets daglige opgaveløsning. For at give de fire fokusområder individuel opmærksomhed vil Koncernledelsen hvert eller hvert andet år udpege ét af de fire fokusområder som særligt centralt for den kommende periode. Dvs. at der i den

pågældende periode på tværs af koncernen, og i særlig grad lokalt, sættes lys på det udvalgte fokusområde på medarbejderniveau såvel som chefniveau. For 2020 har Koncernledelsen valgt at sætte særligt fokus på arbejdet med Miljø- og Fødevareministeriet som *attraktiv arbejdsplads*. Dette afspejles i ministeriets institutioners mål- og resultatplaner.

## 2. Introduktion til Naturstyrelsen

Naturstyrelsen er en institution under Miljø- og Fødevareministeriet. Styrelsen har ca. 688 medarbejdere, hvoraf ca. 130 er tilknyttet hovedkontoret i Randbøl, heraf ca. 40 i driftscenteret, ca. 85 er tilknyttet Kystdirektoratet i Lemvig, og de øvrige medarbejdere inden for arealforvaltningen er placeret på 16 lokale enheder rundt om i hele landet.

Naturstyrelsen har en bred kontaktflade, ikke mindst i mødet med borgeren i naturen og langs kysterne, og samarbejder med kommuner, interesseorganisationer, fonde og andre statslige myndigheder som f.eks. Miljøstyrelsen og Forsvaret om pleje og udvikling af naturen.

Naturstyrelsens kerneopgaver er samlet i fem hovedformål som angivet i finansloven:

- Naturforvaltning
- Friluftsliv
- Skov
- Ejendoms- og anden forvaltning
- Kyster og havne

Med udgangspunkt i styrelsens kerneopgaver arbejder Naturstyrelsen for, at natur og mennesker trives. Naturstyrelsen løser opgaver vedrørende forvaltning af den statslige natur samt beskyttelse af kysterne.

Naturstyrelsens primære opgaver under de forskellige formål er:

*Naturforvaltning:* Naturstyrelsens naturarealer rummer en stor andel af de vigtigste naturværdier i Danmark, og styrelsens forvaltning af naturarealerne har derfor en stor betydning for den nationale indsats for biodiversitet. Forvaltningen af skov- og naturarealerne skal bl.a. øge naturkvaliteten på naturtyperne og skabe gode levesteder for planter og dyr for derved at sikre biodiversiteten. Forvaltningen herunder udleje af naturarealer sker under hensyntagen til, at udøvelsen af aktiviteterne sikrer en balance mellem benyttelse og beskyttelse af arealerne. Af Naturstyrelsens skovarealer bliver ca. 20 pct. forvaltet med biodiversitet som hovedformål.

*Friluftsliv:* Naturstyrelsen bidrager til udvikling af befolkningens natur- og friluftsoplevelser på de statslige naturarealer, herunder også jagt, naturformidling og aktiviteter der medvirker til at fremme turisme og lokal vækst. Forvaltningen sker under hensyntagen til, at udøvelsen af aktiviteterne sikrer en balance mellem benyttelse og beskyttelse af arealerne.

*Skov:* De skovarealer, der ikke har biodiversitet som hovedformål forvaltes efter principperne for naturnær skovdrift, og indtægten bidrager bl.a. til at understøtte styrelsens hovedformål gennem en dokumenteret bæredygtig produktion af f.eks. træ og flis, som begge er fornybare ressourcer med mange forskellige anvendelsesmuligheder. Ved skovdriften lægges der vægt på at varetage flersidige hensyn til bl.a. natur, friluftliv, kulturhistorie, miljø- og grundvandsbeskyttelse, samt på udviklings- og forsøgsvirksomhed.

*Ejendoms- og anden forvaltning:* Naturstyrelsens forvaltning af ministeriets arealer omfatter 211.000 ha og knap 2.000 bygninger fordelt over hele landet. Ejendomsforvaltningen består ud over varetagelse af driften af bygninger, tekniske anlæg og vejvedligehold også af udleje af arealer og bygninger til forskellige formål herunder na-

turskoler mv., samt en række øvrige indtægtsgivende aktiviteter. Endelig udføres myndighedsopgaver, herunder jagt- og vildtforvaltning for Miljøstyrelsen, samt bogføring m.v. for nationalparkerne.

*Kyster og havne:* Styrelsen arbejder med at beskytte kysterne mod oversvømmelser og erosion fra havet bl.a. i lyset af klimaforandringerne og varetager som del heraf den statslige kystbeskyttelsesindsats. Kystdirektoratet foretager oprensninger i indsejlinger og sejlløb i visse havne og farvande. Kystdirektoratet indgår i stormflodsberedskaberne på Vestkysten og varetager endvidere visse myndighedsopgaver efter kystbeskyttelsesloven og naturbeskyttelsesloven.

### 3. Naturstyrelsens flerårige strategiske målbillede

Naturstyrelsen bidrager til Miljø- og Fødevareministeriets samlede mission og vision gennem styrelsens arbejde via nedenstående strategiske indsatsområder. Indsatsområderne danner rammen om de konkrete mål i kontraktåret og tager udgangspunkt i den langsigtede effekt, som Naturstyrelsen ønsker at skabe bredt for samfund, borgere og interessenter.

#### **Statslig forvalter af natur og kyster**

Naturstyrelsens virke er baseret på en ansvarlig, effektiv og faglig velfunderet arealforvaltning, samt beskyttelse og benyttelse af kysterne. Naturstyrelsen forvalter den fælles naturarv og går forrest med at skabe grundlag for mest mulig biodiversitet på de statslige arealer. Styrelsen tager et særligt ansvar for kontinuerligt at forbedre indsamling af forvaltningsdata, effektivt udvikle nye metoder til arealforvaltning samt at formidle og forklare, hvordan styrelsen arbejder med flersidighed i arealdriften. Endvidere har styrelsen stor fokus på at inddrage og omsætte den nyeste forskningsviden til konkret forvaltning og arbejder løbende på at sikre, at styrelsens medarbejdere har de rette kompetencer i at imødekomme samfundets skiftende behov og ønsker til forvaltningen af de statslige arealer.

Styrelsen arbejder til stadighed med at udmønte politiske beslutninger på natur- og kystområdet.

De lysåbne naturarealer på statens arealer plejes med henblik på at sikre og udvikle naturtilstanden. Mere end halvdelen af de statslige skov- og naturområder er nu omfattet af EU's Natura 2000-bestemmelser. Dermed forvalter styrelsen en meget stor andel af de vigtigste naturarealer i Danmark. Naturstyrelsen spiller dermed en national rolle i forhold til at sikre gunstig bevaringsstatus for arter og naturtyper af fællesskabsbetydning i Natura 2000-områderne. Udenfor Natura 2000 områderne arbejder styrelsen på at sikre, at disse naturarealer bidrager til på nationalt niveau, at arter ikke uddør og biodiversitet fastholdes.

I de statslige skove udpeges store områder til urørt skov og anden biodiversitetsskov. De resterende arealer forvaltes bæredygtig med et flersidigt sigte efter principperne for naturnær skovdrift. Her er bl.a. den langsigtede omdannelse af f.eks. nåleskovsplantagerne til klimarobuste og artsrige skove fortsat en prioritet, sammen med den gradvise genopretning af den naturlige hydrologi samt udpegning og forvaltning af træer til naturlig henfald. Naturstyrelsens forvaltning bidrager til klimaudfordringerne bl.a. ved optag og lagring af CO<sub>2</sub> bl.a. i forbindelse med skovrejsning og vådområdeprojekter og gennem den substitution, der sker, når mere klimatunge materialer erstattes af klimavenlige træprodukter fra en certificeret bæredygtig skovdrift.

Kystdirektoratet under Naturstyrelsen bidrager til og understøtter omkostningseffektiv og helhedsorienteret beskyttelse af kysterne mod oversvømmelser og erosion i Danmark. I samarbejde med kystkommunerne varetager Kystdirektoratet kystbeskyttelsen på de centrale dele af Vestkysten, så målsætningerne for kystudviklingen og sikkerheden mod oversvømmelser af det lavtliggende bagland bliver opretholdt.

Som statens kystfaglige ekspert understøtter Kystdirektoratet kommunerne med viden og værktøjer samt vejledning, der understøtter en styrket indsats for klimatilpasning i tråd med regeringens ønsker om en klimahandlingsplan. Kystdirektoratet varetager endvidere visse myndighedsopgaver efter kystbeskyttelsesloven og naturbeskyttel-



sesloven. Sagsbehandling, vejledning af og dialog med borgere, virksomheder, kommuner og interessenter skal ske i et løsningsorienteret samspil, der fører til robuste løsninger.

### **Attraktive muligheder for friluftslivet**

Naturstyrelsen arbejder på at gøre de statslige skov- og naturområder stadigt mere attraktive som ramme for danskernes friluftsliv, bl.a. ved at stille arealerne til rådighed for flere og bedre friluftsmuligheder gennem samarbejde med landets kommuner samt ved at kommunikere aktivt om tilbud og faciliteter på statens arealer.

Naturstyrelsen arbejder for, at endnu flere benytter de statslige arealer. Det skal derfor sikres, at de grundlæggende betingelser for adgang til de statslige arealer er til stede: At man kan finde vej, at man kan finde rundt og at man kan komme rundt. Omkring halvdelen af danskernes besøg i naturen foregår på arealer, der forvaltes af Naturstyrelsen. De statslige områder er et aktiv med stor værdi for samfundet, hvor der både skal være plads til erfarne friluftsfolk, medlemmer af specialiserede interesseorganisationer, turister og den almindelige gæst i naturen. Ligeledes skal de statslige områder være ramme om tilbud og muligheder for såvel brugergrupper med særlige ønsker og behov som for de borgere, der ikke er så vant med at bruge naturen.

Et aktivt friluftsliv bidrager til bedre livskvalitet og udgør et vigtigt aktiv for turisme og lokal erhvervsudvikling. Naturstyrelsen skal sikre et godt og solidt tilbud til borgerne på tværs af de 16 lokale enheder, der dækker hele Danmark. Det sker ved at stille de statslige arealer til rådighed for lokale ønsker – bl.a. gennem partnerskaber. Naturstyrelsen vil desuden fortsat have fokus på at styrke og modernisere formidlingen af Naturstyrelsens tilbud, så det sker på de platforme, hvor danskerne er.

### **Effektiv administration**

Naturstyrelsens decentrale organisation sikrer, at styrelsen er tæt på borgere og samarbejdspartnere, dér hvor opgaverne, arealerne og projekterne ligger. Naturstyrelsen arbejder fokuseret på at styrke sammenhængskraften i organisationen, så styrelsen samlet kan løfte opgaverne på tværs af landet på trods af geografisk afstand, og så styrelsen fremstår som én styrelse indadtil.

Mulighederne for at effektivisere arbejdsgange og ressourceoptimere via tæt samarbejde på tværs af geografien afsøges løbende, så styrelsens ressourcer anvendes på at løfte kerneopgaverne og gavne brugerne mest muligt. Den lokale forankring og handlekraft understøttes af et målrettet fokus på sikker, god og professionel forvaltningskultur.

Naturstyrelsen vil arbejde målrettet for at være en attraktiv arbejdsplads, der kan tiltrække, udvikle og fastholde dygtige og engagerede medarbejdere, bl.a. ved brug af strategisk rekruttering og kompetenceudvikling. Styrelsen arbejder endvidere i faglige netværk på tværs af organisation og geografi med det mål at vidensdele og få blik for hinandens styrker og kompetencer for at kunne bistå hinanden med opgaver på kryds og tværs.

Styrelsen arbejder integreret med IT og digitalisering for at understøtte innovation, effektiv drift og bedre ledelsesinformation. Kommunikation sker åbent og transparent om vores opgaver og resultater.

## 4. Påtegning

Mål- og resultatplanen indgås mellem Naturstyrelsen og Miljø- og Fødevareministeriets departement og gælder for året 2020. Mål- og resultatplanen udgør en del af den samlede mål- og resultatstyring i Miljø- og Fødevareministeriet.

Status på resultatopfyldelsen skal rapporteres til departementet og koncernledelsen i kvartalsrapporterne, eller når departementet i øvrigt anmoder herom. Departementet kontrollerer målopfyldelse og kvalitet i afrapporteringen og melder tilbage til styrelsen med korrektionen, hvis det vurderes nødvendigt. Den endelige resultatopfyldelse rapporteres i styrelsens årsrapport.

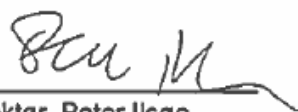
Direktøren har ansvaret for overholdelse af og rapportering på mål- og resultatplanen.

København, dato 20.12.2019



Departementschef, Henrik Studsgaard  
Departementet

Randbøl, dato 20/12-19



Direktør, Peter Iisøe  
Naturstyrelsen

## 5. Mål

Institutionen har formuleret mål inden for disse temaer fra det flerårige strategiske målbillede:

1. Statslig forvalter af natur og kyster
2. Attraktive muligheder for friluftslivet
3. Effektiv administration

I nedenstående tabel er det markeret, hvilke mål, der bidrager til de respektive fokusområder. Et mål kan bidrage til flere fokusområder

Mål	Vægtning (pct.)	Natur og kyster	Friluftsliv	Administration	Koncernfælles
1. Nedbringelse af risikoen for oversvømmelser og erosion	15	X			
2. Løsningsorienteret sagsbehandling	10	X			
3. Biodiversitet	15	X			
4. Statslige arealer som ramme for friluftslivet	15		X		
5. Digitalisering af Naturstyrelsen	10	X		X	
6. Sammenhængende og effektiv organisation	10			X	
7. Klimaaftryk	10	X		X	
8. Professionel ministerbetjening	10			X	
9. Sygefravær	5				X

<b>Mål 1</b>	<b>Nedbringelse af risikoen for oversvømmelser og erosion</b>	<b>Vægt: 15 pct.</b>
Mål	<p>Risikoen for oversvømmelser og erosion langs de mest udsatte kyster og områder i Danmark skal nedbringes gennem risikoreducerende tiltag som forebyggelse, beredskab og sikring.</p> <p>Delmål for 2020:</p> <p>1.1: Kystdirektoratet offentliggør i 2020 risikovurderinger samt vejledende forslag til reduktion af risici for alle kystkommuner som et væsentligt element til kommunernes klimatilpasningsindsats.</p> <p>1.2: I 2020 opretholdes det med kommunerne aftalte beskyttelsesniveau mod oversvømmelser på strækningen Lodbjerg-Nymindegab.</p> <p>1.3. Udmøntning af tilskudspulje til dige og kystbeskyttelsesprojekter i 2020-2021. Puljen udmøntes efter ansøgning i henhold til tilskudsbekendtgørelser til etablering eller forstærkning af diger i Vadehavet, og til kommunale fællesprojekter i områder, hvor risikoen i forbindelse med erosion er størst ifølge Kystanalysen fra 2016.</p>	
Metode	<p>1.1: Kystdirektoratet har offentliggjort alle risikovurderinger digitalt inden udgangen af 2020, og der forelægges dokumentation herfor inden udgangen af 4. kvartal.</p> <p>1.2: Ved indgangen til stormsæsonen dokumenteres sikkerheden mod en 100 års hændelse ved indtegning af sikkerhedslinjer, idet der på strækninger uden skråningsbeskyttelse forventes opretholdt en minimumsklitbredde på 40 m. (1. oktober).</p> <p>1.3. Første ansøgningsrunde gennemføres i 2020. Kystdirektoratet udarbejder efter ansøgningsrundens afslutning en indstilling til departementet senest med udgangen af oktober 2020 med henblik på forelæggelse for ministeren, så tilsagn om puljemidler kan meddeles inden udgangen af 2020. Indkommer der ikke tilstrækkeligt med kvalificerede ansøgninger i 2020, kan indstillingen være hel eller delvis videreførelse af ikke udmøntede midler til 2021.</p>	
Begrundelse	<p>Kystdirektoratet spiller, i forhold til klimatilpasning, en central rolle med at sikre en helhedsorienteret og omkostningseffektiv beskyttelse mod oversvømmelse og erosion i Danmark. Dette gøres dels gennem kystfaglig viden, værktøjer og vejledning af kommunerne og dels gennem den kystbeskyttelsesindsats, som varetages gennem fællesaftaler i samarbejde med kommunerne på udvalgte strækninger langs den jyske vestkyst. I 2020 udmøntes en omfattende udvidelse af den statslige kystbeskyttelsesindsats, ligesom Kystdirektoratet offentliggør risikovurderinger til brug for kommunernes klimatilpasning og strategiske planlægning i kystzonen. Året markerer derfor en markant udvikling i indsatsen for at nedbringe risikoen for oversvømmelse og erosion.</p>	
Afrapportering	<p>Målet afrapporteres halvårligt.</p> <p>Målet er 100 pct. opfyldt hvis alle delmål er opfyldt.</p> <p>Målet er 50 pct. opfyldt hvis to af delmålene er opfyldt.</p>	

<b>Mål 2</b>	<b>Løsningsorienteret sagsbehandling</b>	<b>Vægt: 10 pct.</b>
Mål	<p>Ansøgere af dispensation/tilladelse efter bestemmelserne om strandbeskyttelse og klitfredning skal opleve en effektiv service med fokus på løsningsorienteret vejledning og rimelige sagsbehandlingstider.</p> <p>Mål for 2020 udgøres af mål for sagsbehandlingstider:</p> <p>25 pct. af sager skal være afgjort inden for 1 måned fra modtagelse af ansøgning.</p> <p>50 pct. af sager skal være afgjort inden for 3 måneder fra modtagelse af ansøgning.</p> <p>75 pct. af sager skal være afgjort inden for 9 mdr. fra modtagelse af ansøgning.</p>	
Metode	<p>Sagsbehandlingstiden måles i forhold til ovenstående mål.</p>	
Begrundelse	<p>Når der skal gennemføres projekter i kystzonen, indebærer det ofte en ansøgning om dispensation/tilladelse efter bestemmelserne om strandbeskyttelse og klitfredning.</p>	

	Grundlaget for at borgere og kommuner m.fl. kan realisere deres projekter, samt at de oplever en lyttende og løsningsorienteret forvaltning, er tidlige forventningsafstemninger og effektive sagsbehandlingstider, som borgere, virksomheder og kommuner oplever som rimelige. Endvidere er forståelige afgørelser nødvendige.
Afrapportering	Sagsbehandlingstiderne afrapporteres kvartalsvist.  Målet er 100 pct. opfyldt, hvis de tre delmål for sagsbehandlingstider er opfyldt  Målet er 50 pct. opfyldt, hvis to ud af de tre delmål for sagsbehandlingstider er opfyldt.

<b>Mål 3</b>	<b>Skov til biodiversitetsformål</b>	<b>Vægt: 15 pct.</b>
Mål	<p>Naturstyrelsen skal bidrage til at gennemføre regeringens målsætning om mere urørt skov og flere sammenhængende naturarealer inden for de givne økonomiske og juridiske rammer. Målet er flerårigt, og i 2020 er fokus på realisering af aftale om finanslov 2020, der indeholder 20,0 mio. kr. årligt til varig finansiering af indtægtstab og merudgifter i forbindelse med udlægning af urørt skov. Midlerne kan også anvendes til tiltag til gavn for biodiversiteten i urørt skov fra tidligere udpegninger, herunder ændring af indfasningsperioderne på 10 og 50 år.</p> <p>3.1 Afklaring af rammer og kriterier for udlægning af yderligere urørt skov, herunder afklaring af sammenhæng til tidligere udpegninger af urørt skov.</p> <p>3.2 Udpegningsfase af yderligere urørt skov, der efterfølgende sendes i høring.</p> <p>3.3 Opstart af udarbejdelsen af nye forvaltningsplaner for urørt skov.</p>	
Metode	<p>3.1: Udpegningsfasen af skove/skovområder til biodiversitetsformål skal ske på et fagligt solidt grundlag, så der opnås en målrettet og omkostningseffektiv udpegningsfase. Derfor fastlægges en række kriterier for udpegningsfasen af yderligere urørt skov. Kriterierne sikrer endvidere en transparent udpegningsfase, samt at der tages de nødvendige hensyn til fortidsminder, friluftsliv m.fl. Kriterierne tager udgangspunkt i de kriterier, der lå til grund for udpegningerne i forbindelse med Naturpakken, men justeres i forhold til de politiske ønsker til en ny udpegningsfase, herunder indgår evt. ændringer i indfasningshugsten på de tidligere udpegede arealer</p> <p>Naturstyrelsen sammenfatter kriterierne i et notat, der leveres som beslutningsoplæg til departementet.</p> <p>3.2: I udpegningsfasen inddrages den allerede eksisterende rådgivning fra relevante forskningsinstitutioner i form af konkrete analyser vedrørende biodiversitet, strukturer og økonomi, herunder resultater og data fra en ErhvervsPhD. om biodiversiteten på Naturstyrelsens arealer. Forskningsinstitutionerne inddrages inden et forslag til yderligere udpegninger sendes til godkendelse i aftalekredsen. Udpegningsfasen afrapporteres i en rapport og angives på digitale kort.</p> <p>3.3: Der udarbejdes relevante fælles forvaltningsplaner for naturpakkeudpegninger og de nye udpegninger, og der gennemføres en høringsfase og yderligere inddragelse af offentligheden, fx ved afholdelse af ture i de enkelte skovområder. Der foreligger reviderede overordnede retningslinjer for udarbejdelsen af forvaltningsplaner.</p>	
Begrundelse	Udlægning af urørt skov fremgår af aftale om finansloven for 2020 mellem regeringen, Radikale Venstre, Socialistisk Folkeparti, Enhedslisten og Alternativet. Her er der afsat 20,0 mio. kr. årligt til finansiering af indtægtstab og merudgifter ifm. udlægning af urørt skov.	
Afrapportering	Målet afrapporteres kvartalsvis og er:  100 pct. opfyldt hvis 3 delmål er opfyldt  50 pct. opfyldt hvis 2 delmål er opfyldt	

<b>Mål 4</b>	<b>Statslige arealer som ramme for friluftslivet</b>	<b>Vægt: 15 pct.</b>
Mål	<p>Målet er flerårigt, og sigter mod at bidrage til, at danskerne får øget livskvalitet og bedre forståelse for naturen. Inden udgangen af 2021 sigtes mod, at antallet af besøg på ministeriets arealer er øget med 10 pct. Det søges gjort ved:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• At øge befolkningens kendskab til natur- og friluftstilbuddene (formidling)</li> <li>• At give nye muligheder for brug af naturen – også for nye målgrupper.</li> </ul> <p>For 2020 er fokus på fortsat udvikling af naturoplevelses- og aktivitetstilbud til borgerne gennem partnerskaber med landets kommuner samt konkret formidlingspartnerskab "Vores Natur" med DR, Naturhistoriske Museer samt Friluftsrådet i forbindelse med DR's TV-satsning i 2020 om den danske natur.</p> <p>Delmål 2020:</p> <p>4.1: I partnerskab med relevante organisationer og frivillige foreninger tilbyder Naturstyrelsen mindst 50 arrangementer og aktiviteter overalt på de statslige arealer i løbet af "Vores Natur" året.</p> <p>4.2: Som opfølgning på Naturstyrelsens konference i 2019 "Mulighedernes rum – friluftsliv i vores fælles natur" indgår hver af Naturstyrelsens lokale enheder i gennemsnit 1 nyt partnerskab med kommunerne om udvikling af naturoplevelses- og aktivitetstilbud på de statslige arealer.</p> <p>4.3. Formidlingsplatformen Udinaturen med præsentation af Naturstyrelsens naturoplevelses- og friluftstilbud udvikles og moderniseres med ny brugerflade med henblik på at inspirere flere borgere til at komme ud i naturen.</p>	
Metode	<p>Det er ikke muligt at skabe et totalt billede af samtlige besøg i naturen, herunder af borgernes adfærd i og brug af naturen. Som indikator for udviklingen i besøgstal og den langsigtede effekt af iværksatte tiltag til at få flere ud i naturen tages derfor udgangspunkt i:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>a. Antal udstedte tilladelser på landsplan for de aktiviteter, som kræver sådanne.</li> <li>b. Antal bookninger af store lejrpladser.</li> <li>c. Målinger fra de mere end 50 tællere, som stratificeret (efter forventet besøgsintensitet) er placeret på de statslige naturarealer.</li> <li>d. Antal besøg på hjemmesiderne nst.dk og Udinaturen.dk.</li> </ol> <p>Der udarbejdes på basis af eksisterende data en samlet oversigt over udviklingen i besøgstal. Oversigten baserer sig på statusopgørelser udarbejdet ved udgangen af hvert af årene i perioden 2016-2021.</p> <p>De konkrete aktivitetsmål for 2020 er opfyldt når:</p> <p>4.1. Naturstyrelsen inden udgangen af oktober 2020 har afholdt mindst 50 arrangementer og aktivitetstilbud fordelt over hele landet. Målopfyldelsen dokumenteres ved et statusnotat.</p> <p>4.2. Der er indgået mindst 16 lokale aftaler om partnerskaber på tværs af styrelsens enheder inden udgangen af 2020. Målopfyldelsen dokumenteres ved et statusnotat.</p> <p>4.3. Formidlingsplatformen Udinaturen.dk er lanceret i ny moderniseret version 1. marts 2020.</p>	
Begrundelse	<p>Statens arealer er vigtige for danskernes og turisternes naturoplevelser og friluftsliv. Det er en kerneopgave for Naturstyrelsen at sikre at, endnu flere kommer ud i naturen. Et øget brug af de statslige skov- og naturarealer kan medvirke til at højne forståelsen og interessen for naturen. Når Naturstyrelsen stiller faciliteter til rådighed for friluftslivet, vil det også bidrage til regeringens øvrige indsatser for at fremme danskernes livskvalitet samt bidrage til lokal vækst og turisme.</p>	

Afrapportering	<p>Delmålene afrapporteres kvartalsvist.</p> <p>Målet er 100 pct. opfyldt, hvis alle delmål er opfyldt.</p> <p>Målet er 50 pct. opfyldt, hvis to af delmålene er opfyldt.</p>
----------------	---

<b>Mål 5</b>	<b>Digitalisering af Naturstyrelsen</b>	<b>Vægt: 10 pct.</b>
Mål	<p>Naturstyrelsen vil løbende udnytte nye digitale løsninger. Det sker bl.a. gennem implementering af systemer til optimering af driften, både i forhold til økonomi, sagsbehandling, arealforvaltning og HR samt i styrelsens møde med borgere og interessenter generelt.</p> <p>I 2020 er der fokus på, at digitalisering integreres i Naturstyrelsen som et vigtigt redskab til at styrke den flersidige arealforvaltning samt styrke formidlingen heraf. Digitaliseringen skal således bidrage til at gøre arealforvaltningen mere databåret og formidle de valg, der træffes i arealforvaltningen.</p> <p>Delmål 2020:</p> <p>5.1: SABA er Naturstyrelsens nye digitale system til understøttelse og dokumentation af den bæredygtige forvaltning. Målet i 2020 er, at SABA er i fuld drift, og der er udviklet og implementeret fuld governance for SABA. Desuden er der i løbet af første halvår udarbejdet en udviklingsplan og strategi for SABA med prioriterede tiltag.</p> <p>5.2: Digitalisering af drifts- og forvaltningsplaner med fokus på digital formidling. Drifts- og forvaltningsplanerne er centrale for en målrettet og effektiv forvaltning. Desuden formidler og dokumenterer planerne Naturstyrelsens forvaltning over for omverden.</p> <p>Der udvikles en webside med Naturstyrelsen drifts- og forvaltningsplaner, og indholdet formidles i interaktive kort med henblik på at synliggøre baggrunde for de valg, der træffes i forvaltningen af det enkelte areal.</p>	
Metode	<p>5.1: Der er udarbejdet governance for inddatering af arealdata, og arealindberetninger fra enhederne er ajourført i SABA i første halvår. Planlægningsmodulet, første version af planberegningssystemet og arbejdsplanlægningsmodulet er normsat og taget i brug i hele organisationen. Der udarbejdes en strategi og udviklingsplan for SABA, der samtidig dokumenterer opfyldelsen af delmålet ved forelæggelse for Naturstyrelsens direktion i tredje kvartal.</p> <p>5.2: I første halvår af 2020 udvikles det nye format for planerne, og i andet halvår flyttes planerne for 2 af Naturstyrelsens enheder over i det nye format herunder et interaktivt kort, mens alene kortmateriale for de øvrige enheder flyttes over i det interaktive kort. Over en 6-årig periode vil alle forvaltningsplaner blive flyttet helt over i det nye format.</p>	
Begrundelse	<p>Fokus i 2020 er, at digitalisering skal gøre Naturstyrelsens arealforvaltning mere databåret og dermed styrke beslutningsgrundlaget for de valg, der tages på det konkrete areal i den flersidige arealforvaltning. Digitaliseringen skal ligeledes bidrage til at forbedre formidlingen af den flersidige arealforvaltning. Her er SABA og drifts- og forvaltningsplanerne vigtige værktøjer for understøttelsen og formidlingen af den arealforvaltningen.</p> <p>Drifts- og forvaltningsplaner formidler de hensyn, der knytter sig til forvaltningen af de enkelte arealer f.eks. i forhold til beskyttelse af natur, landskab og kulturhistorie, friluftsliv, skovdrift, undervisning, forskning m.v. Der har i de senere år været en stigende efterspørgsel efter dokumentation og synliggørelse af de beslutninger, der knytter sig til arealforvaltningen. Drifts- og forvaltningsplaner beskriver beslutninger og beslutningsgrundlaget. I dag er planerne tilgængelige på nettet i form af større rapporter. Der er derfor behov for en lettere tilgængelig formidling af drifts- og forvaltningsplanerne.</p>	

	SABA er Naturstyrelsens nye system til understøttelse af en bæredygtig arealforvaltning. SABAs grundlæggende funktioner forventes færdige i 2019, men der vil over de kommende år være behov for at videreudvikle SABA med henblik på at styrke arealforvaltningen yderligere. I 2020 vil der dog også være behov for at sikre driften og ledelsen af SABA.
Afrapportering	Målet afrapporteres kvartalsvis og er:  100 pct. opfyldt hvis to delmål er opfyldt  50 pct. opfyldt hvis et delmål er opfyldt

<b>Mål 6</b>	<b>Sammenhængende og effektiv organisation</b>	<b>Vægt: 10 pct.</b>
Mål	<p>Målet er flerårigt og bidrager til et fortsat styrket fokus på fusionsprocessen, sammenhængskraften og på den attraktive arbejdsplads med en velforankret fælles identitet, og hvor man trives, udvikles og har lyst til at blive. Målet bidrager samtidig til at sikre, at Naturstyrelsen samlet set udnytter ressourcerne effektivt og bedst muligt på tværs af geografien.</p> <p>Delmål for 2020:</p> <p>6.1: Det eksisterende onboarding-forløb optimeres, digitaliseres og ensartes på tværs af hele organisationen.</p> <p>6.2: Der formuleres 4- 6 målsætninger for stabsfunktionerne, som samtidig understøtter sammenhængskraften.</p> <p>6.3: Der skabes balance mellem styrelsens bevilling og udgifter ved en ny finansieringsplan.</p>	
Metode	<p>6.1. Analyse og afdækning af praksis på tværs af organisationen i 2. kvartal er sammenfattet og foreligger med Naturstyrelsens Direktions godkendelse, med henblik på design af ny, samlet digital løsning i 4. kvartal, der er forelagt og godkendt af Naturstyrelsens Direktion.</p> <p>6.2: Der udvikles 4-6 relevante målsætninger inden udgangen af 2. kvartal godkendt af Naturstyrelsens direktion.</p> <p>6.3: Der udarbejdes en ny finansieringsplan i 2. kvartal på baggrund af de givne forudsætninger, og i 3. kvartal forelægges den til departementet.</p>	
Begrundelse	<p>Et godt og effektivt onboardingforløb mindsker tiden fra ansættelse til reelt bidrag til opgaveløsningen. Samtidig sikrer ensartede forløb til at koble organisationen sammen, at nye medarbejdere bliver en del af en fælles identitet på tværs af styrelsens geografiske afstande. Digitalisering af processerne nedsætter tidsforbruget for den enkelte medarbejders onboarding-tid og styrker den centrale styring og sikkerhed for, at den enkelte medarbejder gennemgår de relevante, korrekte og skræddersyede forløb. Slutteligt giver en digitalisering mulighed for at kunne indhente og analysere data på tværs af organisationen for målrettede tiltag, muliggør en ensartet læring på tværs af organisationen.</p> <p>Udvikling af målsætninger sikrer målrettet opfølgning på specifikke og forretningskritiske målsætninger på tværs af organisationen. målsætningerne skal understøtte arbejdet med at sætte fokus på Naturstyrelsen som en attraktiv arbejdsplads, medvirke til at sikre en fortsat god og sikker forvaltningskultur, styrke sammenhængskraften og bidrage til en effektiv økonomistyring og faglig forvaltning.</p> <p>Styrelsens finansieringsplan for 2019-21 er fortsat under implementering, men skal revideres ift. ændrede forudsætninger og bevillinger og udvides desuden til 2023, således at styrelsen har et robust grundlag for økonomien.</p>	



Afrapportering	Afrapportering til departementet sker kvartalsvist.  Målet er 100 pct. opfyldt hvis alle delmål er opfyldt  Målet er 50 pct. opfyldt, hvis to af ovennævnte delmål er gennemført.
----------------	---

<b>Mål 7</b>	<b>LavbundsJORde og udledning af drivhusgasser</b>	<b>Vægt: 10 pct.</b>
Mål	Der gennemføres en analyse af udledningen af drivhusgasser fra Naturstyrelsens lavbundsJORde, samt en vurdering af mulighederne for gennem aktivt ophør med afvanding at mindske denne udledning.  Delmål 7.1 Der gennemføres en analyse af udledningen af drivhusgasser fra Naturstyrelsens lavbundsarealer.  Delmål 7.2 Med udgangspunkt i analysen udarbejdes der en vurdering af mulighederne for gennem aktiv nedlæggelse af dræn og grøfter, at nedbringe udledningen af drivhusgasser fra Naturstyrelsens lavbundsJORde.  Delmål 7.3 Der udarbejdes en vejledning for beregning af effekten på udledningen af drivhusgasser, når der i forbindelse med konkrete naturgenopretningsprojekter nedlægges dræn og grøfter på lavbundsJORde.	
Metode	Naturstyrelsen vil i 2020 analysere udledningen af drivhusgasser fra statens lavbundsJORde. Analysens resultater beskrives kortfattet i et notat, der forelægges styrelsens direktion første halvår 2020. Desuden udarbejdes en vejledning for beregning af effekten på udledningen, der tager udgangspunkt i analysens beregningsmetoder. Denne udarbejdes i andet halvår  Derudover undersøges mulighederne for at gennemføre flere projekter end det allerede er tilfældet med ophør af afvanding på statens lavbundsarealer og derved mindske udledningen af drivhusgasser fra disse arealer. Mulighederne for en øget indsats beskrives i et notat, der forelægges styrelsens direktionen i andet halvår 2020  Analyser og beregningsmetoder tager udgangspunkt i den bedst tilgængelige forskningsbaserede viden. I vurderingen af mulighederne for aktivt ophør af afvanding indgår lovgivningsmæssige, økonomiske og øvrige forhold. Større projekter med genopretning af naturlig hydrologi på lavbundsarealer involverer typisk mange lodsejere, hvor en vandstandshævning kun kan gennemføres, når alle vil deltage i projektet.	
Begrundelse	Reduktion af udledningen af drivhusgasser er en del af regeringens politiske målsætning. LavbundsJORde der afvandes og dermed ikke er under vand, udleder store mængder drivhusgasser. Naturstyrelsen forvalter en del lavbundsarealer, hvor der af forskellige grunde ikke er gennemført en aktiv genopretning af den naturlige hydrologi. Der er behov for et overblik over udledningens størrelse, samt mulighederne for og omkostningerne ved aktivt at genoprette den naturlige hydrologi på disse lavbundsarealer.	
Afrapportering	Målet afrapporteres kvartalsvis og er:  100 pct. opfyldt hvis 3 delmål er opfyldt  50 pct. opfyldt hvis 2 delmål er opfyldt	

<b>Mål 8</b>	<b>Professionel ministerbetjening</b>	<b>Vægt: 10 pct.</b>
Mål	Kompetencerne og processerne vedrørende ministerbetjening skal styrkes. Der er derfor indført vurdering af sager og bestillinger, der modtages fra Naturstyrelsen med henblik på forelæggelse i departementet. Sagerne bedømmes af departementet inden for følgende tre kategorier: - Umiddelbart anvendelig - Bearbejdning af sagen - Omfattende bearbejdning af sagen	
Metode	Data udtrækkes fra departementets sagsbehandlingssystem.	

Begrundelse	En professionel og tillidsvækkende betjening af det politiske system er af afgørende betydning for at understøtte regeringens arbejde på Naturstyrelsens område.
Afrapportering	Afrapportering til departementet sker kvartalsvist  Målet er 100 pct. opfyldt, hvis 80 pct. af indkomne sager vurderes umiddelbart anvendelige.  Målet er 75 pct. opfyldt, hvis 75 pct. af indkomne sager vurderes umiddelbart anvendelige  Målet er 0 pct. opfyldt, hvis under 75 pct. af indkomne sager vurderes umiddelbart anvendelige.

<b>Mål 9</b>	<b>Sygefravær</b>	<b>Vægt: 5 pct.</b>
Mål	<p>For at sikre et koncernfælles fokus på sygefravær i Miljø- og Fødevareministeriet skal styrelserne i det kommende år måles på, hvorvidt de kan reducere sygefraværet. Målsætningen tager udgangspunkt i et princip om, at hver styrelse skal tilstræbe det laveste niveau, styrelsen har opnået for hhv. samlet sygefravær og korttidssygdom. Princippet er dels sat i relief af styrelsens sygefravær over de seneste par år, dels gennemsnittet for alle styrelser. Endvidere er dette principielle måltal afstemt med niveauet opgjort pr. 2. kvartal 2019.</p> <p>Det samlede sygefravær i Naturstyrelsen ligger på et gennemsnit på 8,0 over tid. Til sammenligning er gennemsnittet for alle styrelser over tid 8,5. Niveauet i Naturstyrelsen pr. 2. kvartal. 2019 var 7,3. Styrelsen skal fastholde arbejdet med at nedbringe sygefraværet og nedbringe det yderligere i det kommende år.</p> <p>Naturstyrelsen skal leve op til følgende delmål i 2020:</p> <p>9.1 Det samlede sygefravær må ikke overstige 6,5 dage pr. årsværk.</p> <p>9.2 Korttidssygdom må ikke overstige 4,0 dage pr. årsværk.</p>	
Metode	Koncern HR foretager målinger af disse tal vha. data i ISOLA af hensyn til benchmark på tværs af staten.	
Begrundelse	Det er vigtigt for Miljø- og Fødevareministeriet at have fokus på sine medarbejderes trivsel. Dette kan måles gennem sygefraværet.	
Afrapportering	<p>Målet er 100 pct. opfyldt, hvis begge delmål er opfyldt.</p> <p>Målet er 50 pct. opfyldt, hvis et delmål er opfyldt.</p> <p>Målet er 0 pct. opfyldt, hvis ingen delmål er opfyldt.</p>	



## NATURSTYRELSEN

Mål- og resultatplan 2020



Miljø- og Fødevareministeriet  
Slotsholmsgade 12  
1216 København K

[www.mfvm.dk](http://www.mfvm.dk)